

Weltbank WW 2005:  
„Decentralisation is  
probably the most  
important trend in urban  
and rural water supply  
and sanitation“

(J. Saghir)

Dezentralisierung – die  
Wiederentdeckung eines  
alten Konzepts

Dezentralisierung – die  
Wiederentdeckung eines  
alten Konzepts ?



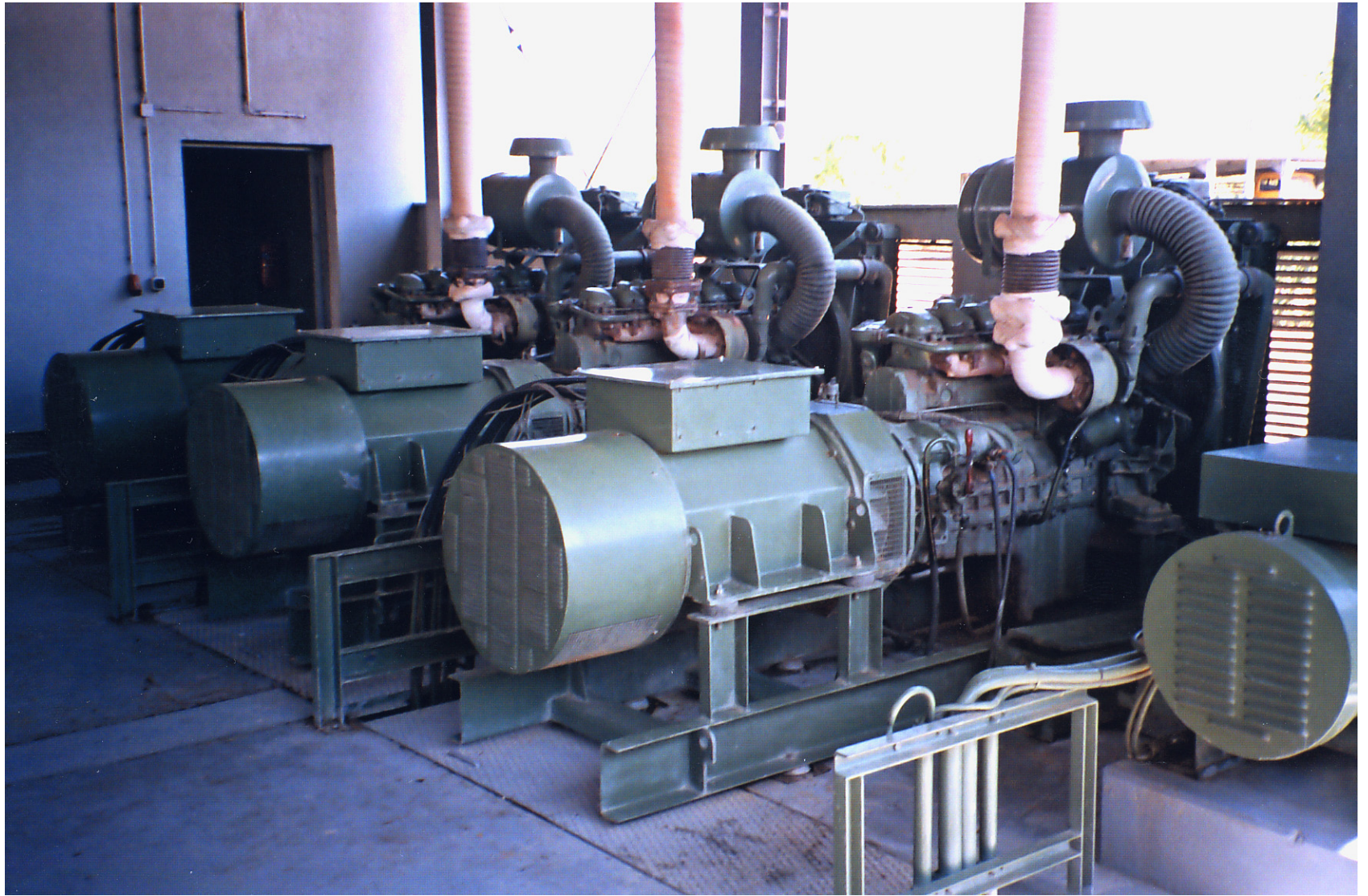




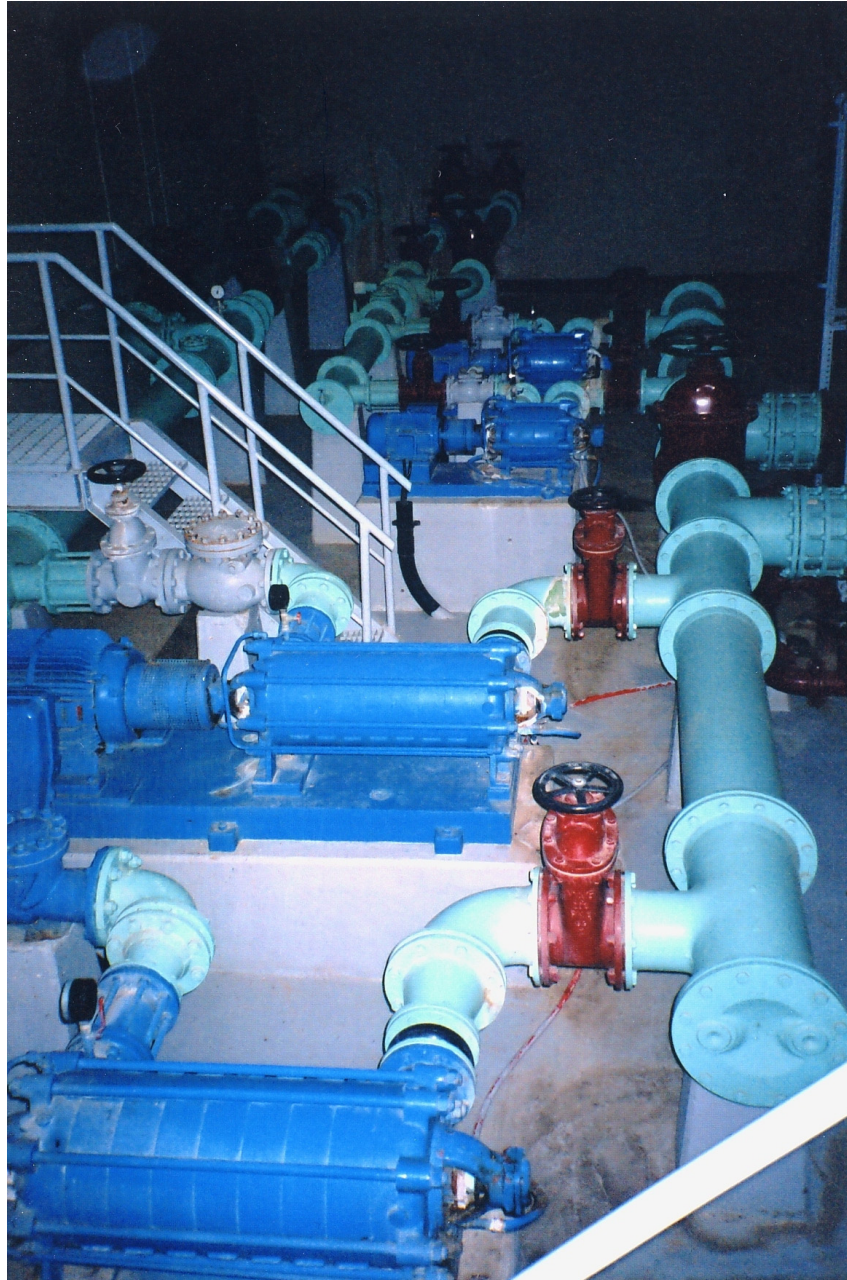
















# Trend zu Dezentralisierung?

- Ja, aber keine Wiederentdeckung
- Aber auch kein Erfolgsrezept per se



# Was macht einen guten Versorger aus?

- Hohe Versorgungsqualität
- Hoher Versorgungsgrad
- Kundenorientierung
- Nachhaltigkeit
  - Deckung der (Voll-)kosten
  - Effizienz
  - Ressourcen-Management

# Zentrale Erfolgsfaktoren

- Große operative und kommerzielle Spielräume
- Rechenschaftspflicht / „Accountability“ gegenüber Kunden/Versorgungsauftrag
- Staatliche Regulierung und Kontrolle



# Strategie

- Dezentralisierung oft – aber nicht immer – hilfreich zur Verbesserung der operativen und kommerziellen Spielräume
- Dezentralisierung oft - aber nicht immer - notwendige Bedingung zur Verbesserung der Rechenschaftspflicht / „Accountability“
- Staatlicher Rückzug auf Regulierung und Kontrolle
- Differenzierte Strategien in der EZ