



Deutsches Institut für
Entwicklungspolitik (DIE)
**German Development
Institute**

Jahresbericht 2019–2020

Annual Report 2019–2020

Jahresbericht 2019–2020

Annual Report 2019–2020

**Brücken bauen zwischen
Theorie und Praxis**

**Building bridges between
research and practice**

Inhalt

Vorwort

- 6 **Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge**
Direktorin des Deutschen Instituts für Entwicklungspolitik (DIE)
Prof. Dr. Imme Scholz
Stellvertretende Direktorin des Deutschen Instituts für Entwicklungspolitik (DIE)

Grußworte

- 9 **Dr. Gerd Müller, MdB**
Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
- 12 **Isabel Pfeiffer-Poensgen**
Ministerin für Kultur und Wissenschaft des Landes Nordrhein-Westfalen
- 14 **Prof. Dr. Dr. h.c. Michael Hoch**
Rektor der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn

Forschung | Beratung | Ausbildung

- 18 Arbeiten zu (Wissens-)Kooperation bedeutet Arbeiten in Kooperation
- 23 Reform des Entwicklungssystems der Vereinten Nationen
- 28 Lieferketten nachhaltig gestalten
- 33 Ein diagnostischer Ansatz verbessert Integriertes Wasserressourcen-Management
- 38 Wie gelingt gesellschaftlicher Zusammenhalt?
- 47 **Jahresabschluss 2019**
- 52 **Menschen am DIE**

Publikationen | Veranstaltungen

- 62 Highlight-Publikationen Forschung
- 63 Highlight-Publikationen Politikberatung
- 65 Briefing Paper
- 67 Analysen und Stellungnahmen
- 70 Discussion Paper
- 72 Studies
- 73 Buchveröffentlichungen
- 75 Ausgewählte Veranstaltungen
- 80 **Impressum**

Kuratorium

Organigramm

(im Umschlag)

Content

Preface

- 6 **Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge**
Director of the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE)
- Prof. Dr. Imme Scholz**
Deputy Director of the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE)

Words of Welcome

- 9 **Dr. Gerd Müller, MdB**
Federal Minister for Economic Cooperation and Development
- 12 **Isabel Pfeiffer-Poensgen**
Minister for Culture and Science of North Rhine-Westphalia
- 14 **Prof. Dr. Dr. h.c. Michael Hoch**
Rector of the University of Bonn

Research | Policy Advice | Training

- 18 Working *on* (knowledge) cooperation means working *in* cooperation
- 23 Reforming the United Nations Development System
- 28 Shaping sustainable supply chains
- 33 A diagnostic approach improves Integrated Water Resource Management
- 38 How to achieve social cohesion?
- 47 **Annual Financial Statement 2019**

52 People of the Institute

Publications | Events

- 62 Highlight Publications Research
- 63 Highlight Publications Policy Advice
- 65 Briefing Papers
- 67 Analysen und Stellungnahmen
- 70 Discussion Papers
- 72 Studies
- 73 Books
- 75 Selected Events

80 Imprint

Board of Trustees

Organisational Chart

(Cover)



Wirkung messen

Measuring impact



Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge

Direktorin des Deutschen Instituts
für Entwicklungspolitik (DIE)

Director of the German Development
Institute / Deutsches Institut für
Entwicklungspolitik (DIE)



Prof. Dr. Imme Scholz

Stellvertretende Direktorin des Deutschen
Instituts für Entwicklungspolitik (DIE)

Deputy Director of the German
Development Institute / Deutsches Institut
für Entwicklungspolitik (DIE)

LIEBE LESER*INNEN,

mit diesem Bericht blicken wir mit Ihnen zurück auf die Jahre 2019 und 2020 – zwei Jahre, die uns in unserer Arbeit am DIE, global, aber auch alle persönlich in unterschiedlichster Weise geprägt haben. Dies gilt in mehrfacher Hinsicht: Nachdem Dirk Messner, inzwischen Leiter des Umweltbundesamtes, Ende 2018 nach 15 Jahren als Direktor des DIE ausgeschieden war, war das darauffolgende Jahr durch die Suche nach einer neuen Leitung geprägt. 2020 trat Anna-Katharina Hornidge im Rahmen der ersten gemeinsamen Berufung der Institutsleitung mit einer Universität ihr Amt als neue Direktorin an. Für die exzellente Unterstützung und Kooperation in diesem Prozess möchten wir der Universität Bonn und unseren beiden Gesellschaftern, dem Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) und dem Ministerium für Kultur und Wissenschaft (MKW) des Landes Nordrhein-Westfalen, an dieser Stelle danken. Mit die-

DEAR READERS,

with this report, we join you in taking a look back at 2019 and 2020 – two years that have shaped our work at the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE), both globally and at a personal level for each and every one of us and in multiple ways. This is true in several respects: after Dirk Messner, now President of the German Environment Agency, left his role as Director of DIE after 15 years in late 2018, the following year was shaped by the search for his successor. Anna-Katharina Hornidge took up her post as the Institute's new Director in 2020, the first time such an appointment had been made in partnership with a university. We would like to take this opportunity to thank the University of Bonn and our two shareholders – the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and the Ministry of Culture and Science (MKW) of North Rhine-Westphalia – for their outstanding support and

ser Berufung hat das Institut nach 56 Jahren erstmals eine rein weibliche Führung.

Aus der Perspektive globaler nachhaltiger Entwicklung sind andere Merkmale dieser beiden Jahre bedeutend: 2019 als Jahr der klimapolitischen Mobilisierung, vor allem durch Schüler*innen, und als das Jahr des Feuers, der Waldbrände, die in Kalifornien, Amazonien und während des Sommers auf der Südhalbkugel in Australien wüteten wie nie zuvor. 2020 ist das Jahr der COVID-19-Pandemie, einer kollektiven Krisenerfahrung weltweit, die sich zwar durch vorhergehende, regionale Virusausbrüche wie die Vogel- und die Schweinegrippe, SARS und MERS angekündigt hatte, in seinen Folgewirkungen aber alle bekannten Epidemien der Moderne übertrifft. Analog zum Klimawandel ist COVID-19 ein globales Phänomen, dessen Auswirkungen auf spezifische Regionen und soziale Gruppen gesellschaftspolitisch vermittelt sind. Ein wesentlicher Unterschied ist jedoch der Wissensstand: Während Ursachen und Wirkungen des Klimawandels sehr gut untersucht sind und das Wissen zu Ansätzen und Instrumenten für seine Bekämpfung vorhanden ist, es aber an der Umsetzung hakt, ist unser Wissen bezüglich COVID-19 nach wie vor eingeschränkt. Gleichzeitig müssen wir die Bekämpfung und Eindämmung aufgrund der direkt spürbaren Folgen und trotz der ungesicherten Wissensbasis vorantreiben. Ein weiterer Unterschied sticht ins Auge: Europa und der amerikanische Doppelkontinent haben die größten Schwierigkeiten, den Ausbruch der Pandemie zu begrenzen und weisen die meisten Todesfälle auf. In vielen afrikanischen und asiatischen Ländern hingegen ist es zwölf Monate nach Auftreten des Virus in China nicht zu den anfangs befürchteten hohen Todesraten gekommen. Anders jedoch sieht es beim Umgang mit den wirtschaftlichen Folgen aus: Während Europa bisher in der Lage gewesen ist, Einkommensausfälle und Insolvenzen durch immense öffentliche Ausgaben weitestgehend zu vermeiden, sind die meisten Niedrigeinkommensländer dem ökonomischen Stillstand ausgeliefert. Die Vereinten Nationen erwarten eine erhebliche Zunahme der Armut und eine neue Verschuldungskrise, insbesondere auf dem afrikanischen Kontinent. Interna-

cooperation during this process. The new appointment means that, after 56 years, the Institute is now under all-female leadership for the first time.

From a global sustainable development perspective, there have been a few other momentous events over these past two years: 2019 was the year of climate mobilisation, a movement driven mainly by adolescents. It was also a year forged in fire, namely the forest fires that raged with unprecedented force in California, in the Amazon and, during the summer, in the Southern Hemisphere in Australia. 2020 has been the year of the COVID-19 pandemic – a collectively shared experience of crisis globally. Although earlier short-lived viral outbreaks had taken place on a regional scale such as bird and swine flu, SARS and MERS, the ramifications of COVID-19 extend well beyond those earlier epidemics in the modern age. Just like climate change, COVID-19 is a global phenomenon, whose impact on certain regions and social groups is shaped by socio-political factors. One key difference, however, is our level of knowledge: whereas the causes and effects of climate change have been studied closely and we know how and with what we can combat it – despite being substantially challenged in doing so – our understanding of COVID-19 remains limited. Nevertheless, we need to redouble our efforts to fight and contain the pandemic due to the starkness of its consequences, despite the shaky foundations of knowledge. And there is another striking difference too: Europe and the Americas are having the hardest time limiting the spread of the pandemic and are reporting the most deaths. By contrast, twelve months after the virus emerged in China, many African and Asian countries have not seen the death rates that were initially feared. As far as dealing with the economic fallout is concerned, however, the story is very different: whilst Europe has so far been able to stave off income shortfalls and insolvencies through substantial bouts of public spending, most low-income countries are exposed to the full force of the economic standstill. The United Nations is anticipating a sharp rise in poverty and another debt crisis, particularly in Africa. International cooperation and universal solidari-




tionale Kooperation und universelle Solidarität sind das Gebot der Stunde – zur Bewältigung der COVID-19-Pandemie und ihrer Folgen genauso wie beim Umbau der Energiesysteme und Infrastrukturen für Klimaneutralität und Umweltkompatibilität. Mit diesen Fragen hat sich das DIE 2020 befasst.

Die Beiträge in diesem Jahresbericht zeigen Ihnen, liebe Leser*innen, Beispiele aus unserer Forschung, Beratung und Ausbildung, die es uns ermöglichen, auch die COVID-19-Krise besser zu verstehen und in die großen Entwicklungs Herausforderungen für Forschung und Praxis einzuordnen. Aktuellere Beiträge zur Pandemie finden Sie, wie immer, auf unserer Webseite.

Forschung, Politikberatung und Ausbildung in internationalen Netzwerken sind nur möglich über verlässliche und den Fragen von nachhaltiger Entwicklung zugewandte Kooperationen. Für diese vielfältigen Formen der Zusammenarbeit danken wir unseren Partnern in Afrika, Asien, Nord- und Südamerika, Europa und Deutschland. Die Zusammenarbeit mit unseren Gesellschaftern, BMZ und MKW, und institutionellen Partnern am Standort Bonn, der Universität Bonn und der Bonner Allianz für Nachhaltigkeitsforschung, war in diesen Jahren von konstruktivem Austausch und gegenseitigem Vertrauen geprägt. Vielen Dank! Ein weiterer großer Dank geht an alle Mitarbeiter*innen des Instituts, an den Betriebsrat und die Gleichstellungsbeauftragte, an die Leitungen der Programme, der einzelnen Projekte und Servicebereiche. Sie haben trotz aller Veränderungen und Corona-bedingten Widrigkeiten das Institut in all seinen Bereichen getragen und mit klugem Blick und großem Engagement in der Vielfalt seines Mandats ausgefüllt. Wir freuen uns sehr auf die kommenden Jahre mit Ihnen, dem gesamten Team des DIE, unseren Gesellschaftern und Partnern! 

ty are needed now – to overcome the COVID-19 pandemic and its consequences just as much as to transform energy systems and infrastructures to achieve climate neutrality and environmental compatibility. These are the issues that the DIE has tackled in 2020.

The articles in this Annual Report provide you, dear readers, with some examples of our research, advice, education and training that are enabling us to gain a better understanding of the COVID-19 crisis too and place it in the context of the major development challenges facing research and practice. As always, you can find more up-to-date articles about the pandemic on our website.

Research, policy advice, education and training in international networks require reliable partnerships that address the issues of sustainable development. It is thanks to our partners in Africa, Asia, North and South America, Europe and Germany that we have these diverse forms of cooperation to call on. Over these past two years, our relationship with our shareholders – BMZ and MKW – and our partner institutions in Bonn – the University of Bonn and the Bonn Alliance for Sustainability Research – has been one of constructive dialogue and mutual trust. Thank you all very much. Our sincere thanks also go to all staff at the Institute, to the Works Council and the Equal Opportunities Officer, and to the heads of programmes, projects and service facilities. Despite all the upheaval and adversity brought on by the coronavirus, they have supported the Institute in all the areas of its work, and their shrewd insight and wholehearted commitment have enabled it to fulfil its diverse mandate. We are very much looking forward to tackling the next few years together with you, the entire team at DIE, our shareholders and partners. 

Dr. Gerd Müller, MdB

Bundesminister für wirtschaftliche
Zusammenarbeit und Entwicklung

Federal Minister for Economic
Cooperation and Development



Entwicklungspolitik ist Zukunftspolitik. Wie globale Herausforderungen in Afrika, Asien, Lateinamerika gelöst werden, wird auch unsere Zukunft in Europa beeinflussen. Wie bewältigen wir globale Pandemien und ihre Folgen? Wie können Innovationen Entwicklung beschleunigen? Wie können wir Entwicklungsländer dabei unterstützen, mit den Folgen der Erderwärmung zurecht zu kommen? Und was sind faire Regeln für den globalen Handel? Die politischen Antworten auf diese und andere große Fragen der Menschheit müssen auf zukunftsweisender Forschung und entsprechenden Fakten basieren.

Zukunftspolitik braucht wissenschaftliche Begleitung. Das hat bereits der erste Entwicklungsminister und spätere Bundespräsident Walter Scheel anerkannt, als er 1964 das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) gründete. Heute, mehr als 50 Jahre später, gehört das DIE am Nachhaltigkeitsstandort Bonn zu den drei profiliertesten entwicklungspolitischen Denkfabriken der Welt. Mit seinem starken Fokus auf Nachhaltigkeitsthemen wird die Bedeutung seiner Arbeit noch zunehmen.

Deshalb ist das DIE für das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) ein wichtiger Impulsgeber: mit seiner Forschung eng an aktuellen Themen und zielgerichtet in der Beratung.

Development policy is all about the future. The solutions used to tackle global challenges in Africa, Asia and Latin America will also determine our future in Europe. How do we address global pandemics and their effects? How can innovation speed up development? How can we help developing countries deal with the effects of global warming? What constitutes a fair system of rules for global trade? The policy-based answers to these and other central questions for humanity need to be rooted in forward-looking research and pertinent facts.

A policy that is fit for the future needs to be backed by science. Walter Scheel, Germany's first Development Minister, who later became Federal President, was also guided by this insight when he founded the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) back in 1964. Now, more than 50 years on, DIE, located in the sustainability hub Bonn, is one of the three most prominent development policy think tanks in the world. With its clear focus on sustainability issues, its work is set to become even more important.

That is why DIE is an important source of impetus for the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), with research centred on current issues and targeted advice.



Die globalen Megatrends – Klimawandel, Digitalisierung, Urbanisierung, Bevölkerungsentwicklung – betreffen in besonderem Maße die Menschen in Entwicklungsländern und stellen sie vor neue Herausforderungen. Hinzu kommt die aktuelle COVID-19-Pandemie. Sie bringt für viele Länder die schwerste Krise seit Jahrzehnten mit sich. In vielen Entwicklungsländern droht sie gesellschaftliche und wirtschaftliche Fortschritte zunichte zu machen. Die Auswirkungen der Pandemie werden Wirtschaft, Politik und Gesellschaft in unseren Partnerländern noch Jahre prägen.

Als entwicklungspolitische Antwort auf die Corona-Pandemie hat das BMZ seinen Etat massiv umgesteuert, um jetzt schnell, aber auch langfristig in den nunmehr vordringlichen Bereichen Unterstützung zu leisten. Auch das DIE hat schnell reagiert und Wissen und Forschung zu Maßnahmen zur Abfederung der Folgen der Pandemie in den Entwicklungsländern zur Verfügung gestellt.

In den zwei Jahren, auf die dieser Jahresbericht zurückblickt, hat die deutsche Entwicklungspolitik ihren umfassendsten Reformprozess der letzten zwanzig Jahre aufgenommen: „BMZ 2030“.

Wir wollen unsere Mittel noch effektiver für nachhaltige Entwicklungswirkungen einsetzen. Wir konzentrieren unsere Ressourcen und Themen, fordern noch stärker als bisher gute Regierungsführung und die Einhaltung der Menschenrechte bei unseren Partnern ein und wollen uns noch besser mit anderen Akteuren der Entwicklungszusammenarbeit ergänzen. Bei der Umsetzung unserer Neuausrichtung zählen wir natürlich auch auf die starke wissenschaftliche Unterstützung durch das DIE.

Auch das DIE macht dieses Jahr einen Neuanfang: mit einer neuen Doppelspitze in der wissenschaftlichen Leitung. Ich bin sicher, die Zusammenarbeit zwischen BMZ und DIE wird sich mit Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge, der ich hier zur Amtseinführung noch einmal gratulieren möchte, und Prof. Dr. Imme Scholz an der Spitze weiter vertiefen.

BMZ und DIE arbeiten am gleichen Ziel – die Erreichung der 17 Nachhaltigkeitsziele: Armut, Hunger, Um-

Global megatrends such as climate change, digital technologies, urbanisation and population growth are affecting people in developing countries to a particular extent and presenting them with new challenges. In addition to all this, there is the COVID-19 pandemic. For many countries, it is the worst crisis in decades. It is threatening to undo social and economic achievements in many developing countries. The effects of the pandemic will be felt in the economies, politics and societies of our partner countries for years to come.

In response to the COVID-19 pandemic the BMZ has massively restructured its development portfolio so as to provide rapid but also long-term support in what are now the most critical areas. DIE, too, has responded swiftly, making available knowledge and research on measures to mitigate the effects of the pandemic in developing countries.

In the two years covered by this annual report, Germany's development policy has undergone the most comprehensive reforms of the last two decades in the shape of the BMZ 2030 process.

We want to use our funds even more effectively for sustainable development impacts. We are concentrating our resources on a narrower range of topics, urging even more insistently that our partners ensure good governance and human rights, and seeking to achieve even greater complementarity with other development actors. We are, of course, also counting on strong academic support from DIE for the implementation of our new course.

DIE itself is also making a fresh start this year – with a new duo for the academic leadership. I am convinced that cooperation between the BMZ and DIE will be further deepened under the leadership of Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge, whom I herewith congratulate on her appointment, and Prof. Dr. Imme Scholz.

The BMZ and DIE are working towards one shared goal: achieving the 17 SDGs. Poverty, hunger, environmental degradation and injustice must be overcome, so that a life in dignity on a healthy planet can be achieved for all people. To do that, development policy must become even more effective. Because only then can a global transformation become a reality. —

weltzerstörung und Ungerechtigkeiten müssen überwunden, ein Leben in Würde für alle Menschen auf einem gesunden Planeten erreicht werden. Dafür muss Entwicklungspolitik noch wirksamer werden. Denn nur so wird eine weltweite Transformation gelingen.

Isabel Pfeiffer-Poensgen

Ministerin für Kultur und Wissenschaft
des Landes Nordrhein-Westfalen

Minister for Culture and Science
of North Rhine-Westphalia



Zwei unterschiedliche Bilder stehen für die Jahre 2019 und 2020: Das erste Bild zeigt unzählige junge Menschen, die mit bunten Schildern und Plakaten Straßen und Plätze füllen. Bis auf den Klima- und Nachhaltigkeitsgipfel der Vereinten Nationen hat es die Bewegung „Fridays for future“ mit ihrem großen Engagement geschafft. Sie steht für eine Generation von Schüler*innen, die jeden Freitag für mehr Klimaschutz demonstrieren.

Das zweite Bild zeigt leere Innenstädte, Straßen und Flughäfen – der Ausbruch der Corona-Pandemie hat die Menschen vielerorts gezwungen, zuhause zu bleiben. Die starke Einschränkung des wirtschaftlichen, sozialen und kulturellen Lebens hat viele Menschen in eine Notlage gebracht.

Das eine Bild provoziert einige und ermutigt andere. Die Wissenschaft wird von den Schüler*innen ermutigt, in die Öffentlichkeit zu gehen und ihre Erkenntnisse einem breiten Publikum und der Politik aktiver zu vermitteln. Das andere Bild lähmt zunächst. Mit dem Ausbruch von COVID-19 sah die Welt plötzlich anders aus, vieles stand und einiges steht noch immer still.

Die Wissenschaft war und ist dabei stärker gefragt denn je und hat für ihre Expertise in der Bekämpfung der Pandemie insbesondere von der Politik große

The years 2019 and 2020 are represented by two different pictures. The first shows streets and squares packed with countless young people carrying brightly coloured signs and placards. Thanks to its dedication to the cause, the Fridays for Future movement made it all the way to the United Nations Climate Action Summit. Behind the movement is a generation of school students who demonstrate each Friday in support of greater efforts to mitigate the effects of climate change.

The second picture is of empty city centres, roads and airports, with the outbreak of the coronavirus pandemic having forced people in many places around the world to stay at home. Many people have been plunged into hardship as a result of severe restrictions on economic, social and cultural life.


For some, the first picture is provocative, while for others it is encouraging. Scientists are being encouraged by the school students to address the general public and communicate their findings more actively to a wide audience and to policy-makers. The second picture is paralysing at first glance. The outbreak of COVID-19 changed the world in an instant. Many things were brought to a standstill and several still remain in that state.

Wertschätzung erfahren. Im Diskurs zum Klimaschutz und zur Nachhaltigkeit wie auch zum Umgang mit der COVID-19-Pandemie hat die Wissenschaft Handlungsoptionen aufgezeigt und eine wichtige Orientierung gegeben. Gleichzeitig mussten Politik und Gesellschaft lernen, dass wissenschaftliches Wissen immer vorläufig ist, stets überprüft, korrigiert und erweitert wird. Wir haben aber auch erleben können, dass es Wissenschaft und Politik durch kluge internationale Zusammenarbeit gelingen kann, Krisen zu meistern, Leid abzuwenden und Notleidende zu unterstützen.

Das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) nimmt an diesen Erkenntnisprozessen aktiv teil – es ist eine wichtige Stimme in der Öffentlichkeit und widmet sich in seiner Forschung, Politikberatung und in seinen Ausbildungsaktivitäten den globalen Fragen gesellschaftlichen Zusammenlebens. Damit ist das DIE auch ein wichtiger Partner der Bonner Allianz für Nachhaltigkeitsforschung und wirkt entscheidend am Innovations-Campus Bonn (ICB) mit.

Mit der gemeinsamen Ausschreibung ist es dem DIE und der Exzellenz-Universität Bonn im Jahr 2020 zudem gelungen, Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge als neue Direktorin des DIE mit einer Professur für globale nachhaltige Entwicklung an der Universität Bonn zu berufen und die enge Zusammenarbeit weiter zu stärken.

Das DIE ist als anerkanntes Kompetenzzentrum für internationale Zusammenarbeit und nachhaltige Entwicklung für die Zukunft und die anstehenden Aufgaben, auf die auch die Bilder der Jahre 2019 und 2020 deuten, bestens aufgestellt. Am Wissenschaftsstandort Bonn wird es so in Forschung, Beratung und Ausbildung einen wesentlichen Beitrag zur Stärkung der Handlungsfähigkeit zentraler Akteure bei der Bewältigung komplexer Herausforderungen leisten können.


Dem Team des DIE danke ich für das wichtige Engagement und wünsche dem Institut auch weiterhin viel Erfolg! 

Scientists were and are in greater demand than ever, being much lauded, especially by politicians, for their expertise in combating the pandemic. Be it in the discourse on climate action and sustainability or in deliberations about the handling of the COVID-19 pandemic, researchers have identified options for action and provided key points of guidance. At the same time, policy-makers and society have had to learn that scientific knowledge is always a work in progress, needing to be reviewed, corrected and expanded on an ongoing basis. Nonetheless, we have also seen that science and politics can succeed in overcoming crises, averting suffering and supporting those in need through smart international cooperation.

The German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) is playing an active role in these knowledge processes, serving as an important voice in the public arena and addressing global issues of societal cohesion through its research, policy advice and training activities. As such, the Institute is also a key partner to the Bonn Alliance for Sustainability Research and makes a decisive contribution to the Innovation Campus Bonn (ICB).

Additionally, following a joint call by DIE and Bonn's University of Excellence in 2020, Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge was appointed the new Director of DIE and awarded the Professorship of Global Sustainable Development at the University of Bonn, further strengthening the close cooperation between these two institutions.

As a recognised competence centre for international cooperation and sustainable development, the Institute is extremely well placed to look to the future and tackle the forthcoming tasks depicted in the images of 2019 and 2020. Based in Bonn, a city renowned as a centre of research, this will enable the Institute to make an essential contribution through its research, policy advice and training to strengthening the capacity of key players to address complex challenges.

I would like to thank the team at DIE for the valuable work they do and wish the Institute continued success. 

Prof. Dr. Dr. h.c. Michael Hoch

 Rektor der Rheinischen
Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn

Rector of the University of Bonn



Die Welt steckt inmitten gigantischer Veränderungsprozesse. Herausforderungen wie die Bewältigung der Klimakrise oder der weltweiten Coronavirus-Pandemie mit allen damit verbundenen Folgen müssen, trotz aller notwendigen Möglichkeiten und Aktivitäten im Lokalen, global gelöst werden. Gleichzeitig scheint die internationale Zusammenarbeit durch zunehmende nationale Alleingänge und die Infragestellung bewährter multilateraler Zusammenarbeit schwieriger denn je. Wie kann die Menschheit die großen Herausforderungen, die sich ihr stellen, im Angesicht von sich verändernden Ordnungssystemen, technologischen Umbrüchen und sich wandelnden Leitbildern bewältigen? Ohne Zweifel: Forschung bildet hierzu eine entscheidende Grundlage, ebenso wie die Kommunikation zwischen theoretischer Erkenntnis und praktischer Umsetzung. Die Wissenschaft kann Lösungen finden, aber auch sie muss dafür nicht nur globaler denken, sondern auch vernetzter handeln und kommunizieren.

Im Lichte dessen sind wir als Universität, traditionell hervorragend aufgestellt nicht zuletzt mit dem Zentrum für Entwicklungsforschung (ZEF) sowie der Landwirtschaftlichen Fakultät, der einzigen in Nordrhein-Westfalen und einer der wenigen überhaupt in Deutschland, mit unseren starken Partnern mit welt-

The world is caught up in processes of tremendous change. Despite all the approaches and activities that are needed at local level, challenges such as managing the climate crisis and the global coronavirus pandemic, along with all their ramifications, must be tackled at global level. At the same time, it would seem that an increase in national go-it-alone approaches and the challenging of proven multilateral models of cooperation are making international cooperation more difficult than ever. How can we as human kind tackle the major challenges confronting us in the face of evolving systems of order, technological breakthroughs and changing mission statements? There is no doubt that research provides a key foundation in this regard, along with communication between theorists and practitioners. Researchers can find solutions, but this requires that they too not only think in increasingly global terms, but also act and communicate on a more integrated basis.

In light of this, our university, traditionally excellently placed with the Center for Development Research (ZEF) and the Faculty of Agriculture, the only faculty of its kind in North Rhine-Westphalia and one of very few in Germany as a whole, has taken a major step forward together with our strong and globally influential partners in the UN city of Bonn in launching the Bonn


weiter Strahlkraft in der UN-Stadt Bonn gemeinsam einen großen Schritt gegangen: Im November 2017 haben wir im Rahmen der Weltklimakonferenz die Bonner Allianz für Nachhaltigkeitsforschung ins Leben gerufen. Sie soll Wissen und Kompetenzen für eine nachhaltige Entwicklung stärken und den 2019 offiziell gegründeten Innovation-Campus Bonn (ICB) als globales Strategiezentrum mit dem Fokus auf das Zukunftsthema „Nachhaltigkeitsforschung“, in einem Austausch zwischen Wissenschaft, privaten Akteuren und staatlichen Institutionen, etablieren. Einer unserer stärksten Partner ist dabei eine der weltweit wichtigsten Denkfabriken zu Fragen globaler Entwicklung und internationaler Entwicklungspolitik: das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE).

Die enge Verbindung zwischen dem DIE und der Universität Bonn ist spätestens seit dem 1. März 2020 tiefergehend denn je. In einer gemeinsamen Berufung konnten wir Anna-Katharina Hornidge für die Professur für Globale Nachhaltige Entwicklung an unserer Philosophischen Fakultät sowie einhergehend als Direktorin des DIE gewinnen. Für die Unterstützung durch das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) sowie das Ministerium für Kultur und Wissenschaft (MKW) des Landes Nordrhein-Westfalen danke ich an dieser Stelle noch einmal herzlich.

Anna-Katharina Hornidge ist die erste Direktorin des DIE, die in einem gemeinsamen Verfahren zwischen DIE und Universität berufen wurde, und wird in diesem Amt eine wichtige Position in der Weiterentwicklung der Bonner Allianz für Nachhaltigkeitsforschung einnehmen. So kann nicht nur noch intensiver gemeinsam transdisziplinär geforscht, sondern theorie- und praxisnah gelehrt werden. Denn gerade der Blick über den Tellerrand ist für den wissenschaftlichen Nachwuchs im Bereich der Nachhaltigkeitsforschung entscheidend, der Austausch zwischen Wissenschaft und Praxis, zwischen Forschung und Gesellschaft. So, davon bin ich überzeugt, können wir die Herausforderungen unserer Zeit gemeinsam meistern und Bonns Stellung als führendes Zentrum der Entwicklungspolitik etablieren. Darauf freue ich mich! 

Alliance for Sustainability Research at the UN Climate Change Conference in November 2017. The Alliance aims to strengthen knowledge and competences for sustainable development and, through dialogue between researchers, private-sector players and state institutions, establish the Innovation Campus Bonn (ICB), officially founded in 2019, as a global strategy centre focused on the future topic of sustainability research. One of our strongest partners in this endeavour is the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE), a world-leading think tank on issues of global development and international development policy.

The close link between DIE and the University of Bonn has been deeper than ever since 1 March 2020. As part of a joint appointment, we gained Anna-Katharina Hornidge for the Professorship of Global Sustainable Development in our Faculty of Arts, with the Institute simultaneously appointing her as its Director. I would like to take this opportunity to once again express my sincere thanks to the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and the Ministry of Culture and Science (MKW) of North Rhine-Westphalia for their support.

Anna-Katharina Hornidge is the first Director of DIE to be hired as part of a joint appointment to the Institute and the University, and will play a key role in this position with respect to the ongoing development of the Bonn Alliance for Sustainability Research. This will make it possible to conduct joint, transdisciplinary research at an even deeper level and deliver teaching with a strong theoretical and practical focus. After all, it is crucial for early-career researchers working the field of sustainability research to broaden their horizons and engage in dialogue between researchers and practitioners and between researchers and society. I am convinced that, in this way, we will be able to work together to tackle the challenges of our time and cement Bonn's position as a leading centre for development policy. I look forward to seeing this happen. 



Komplexität erfassen

Embracing complexity





Arbeiten zu (Wissens-)Kooperation bedeutet Arbeiten in Kooperation

Working on (knowledge) cooperation means working in cooperation

Transnationale Wissenskooperation wird immer wichtiger – im Kontext der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung und bei der Bewältigung globaler Krisen wie der aktuellen Pandemie. Das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) mit seinem Netzwerk Managing Global Governance (MGG) hat ein besonderes Interesse an der Rolle von transnationalen Wissensakteur*innen und Wissensgemeinschaften, die den globalen Wandel erforschen und gestalten.

Wenn wir uns für transnationale Zusammenarbeit einsetzen, müssen wir zunächst über ihre historischen Altlasten nachdenken: Unsere Welt ist von postkolonialen Ungleichheiten geprägt, die den Zugang zu Wissen, wissenschaftlichen Infrastrukturen, und Fachgebieten bestimmen, und die auch die Anwendung unterschiedlichen wirtschaftlichen, sozialen und politischen Wissens begrenzen. Gleichzeitig haben jahrelange Bemühungen um ‚Wissenstransfer‘ in der Entwicklungszusammenarbeit gezeigt, wie begrenzt dessen Möglichkeiten sind, wenn die zu transferierende Expertise nicht im jeweiligen lokalen Kontext mitentwickelt wurde, in dem sie zu transformativen Veränderungen beitragen soll. Die gemeinsame Entwicklung von Expertise für gesellschaftlichen Wandel ist daher der Ausgangspunkt des MGG-Netzwerks.

Globale Gerechtigkeit ist ein integraler Bestandteil von Nachhaltigkeit. Der Modus der Zusammenarbeit

Transnational knowledge cooperation is becoming increasingly important – in the context of the 2030 Agenda for Sustainable Development and in dealing with global crises such as the current pandemic. The German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) with its Managing Global Governance (MGG) Network has a particular interest in the role of transnational knowledge actors and knowledge communities that research and shape global change.

When engaging in transnational cooperation, we need to reflect on its historical legacies first: Our world continues to be coined by postcolonial inequalities that determine access to knowledge and science infrastructures, to particular fields of expertise and the ability to put different economic, social and political knowledges to use. At the same time, years of ‘transfer of expertise’ approaches in development cooperation have shown how limited the potential of knowledge transfer is, if the expertise that is to be transferred was not co-developed, taking into account the particular local contexts in which it is supposed to contribute to transformational change. Co-developing expertise for societal change therefore forms the starting point of the MGG Network.

Global equity and justice are an integral part of sustainability. The mode of cooperation may either reinforce pre-existing imbalances or foster fairness in cooperation. In the MGG network, partners strive for

kann bestehende Ungleichheiten verstärken oder Fairness in der Zusammenarbeit fördern. Im MGG-Netzwerk bemühen sich die Partner um Zusammenarbeit für den gemeinsamen Wissensaufbau zur Umsetzung der Agenda 2030. Darüber hinaus zielt die Kooperation im Netzwerk auch darauf ab, systemische globale Ungleichheiten zu überwinden, die über die international vereinbarten Ziele für nachhaltige Entwicklung (*Sustainable Development Goals*, SDGs) hinausgehen. Daher strebt das MGG-Netzwerk eine *gleichberechtigte und faire* Zusammenarbeit an, die die Vielfalt der Partner und Perspektiven anerkennt und fördert. Im Weiterbildungsprogramm *MGG Academy* heißt Kooperation statt bloßem Nord-Süd-Wissenstransfer, gemeinsam Defizite und Erfolge der aktuellen nachhaltigen Entwicklung, ihre Governance oder die Rollen verschiedener Akteure rund um den Globus zu reflektieren. Moderator*innen, Dozent*innen und Teilnehmer*innen pflegen einen respektvollen Dialog und kollegialen Austausch – aufbauend auf gegenseitiger Wertschätzung und gefördert durch interaktive, integrative und partizipative Methoden.

Normative Grundlage für die Zusammenarbeit sind geteilte menschliche Werte: die Sicherung einer nachhaltigen, gerechten Zukunft auf einem gemeinsamen Planeten; kurz, die Förderung des globalen Gemeinwohls. In der Kooperation werden Werte vermittelt, neu definiert und verhandelt. Zusammenarbeit erfordert gemeinsame Werte, stärkt und bekräftigt sie aber auch. *Wissenskooperation* für globale nachhaltige Entwicklung bedeutet also auch *Wertekooperation*.

Vor diesem Hintergrund ist ein erstes Kooperationsprinzip von MGG, nachhaltige Entwicklung im Sinne der Agenda 2030 und den SDGs als gemeinsame Verantwortung aller Länder zu verstehen. Als Partner des globalen Nordens im Netzwerk versteht sich das DIE als gleichrangiger Partner im Dialog und bei der Schaffung von Wissen, der Suche nach Lösungen und gegenseitigem Lernen.

Die Machtverteilung im gegenwärtigen Wissenschaftssystem verzerrt die Sicht, indem sie im globalen Norden entstandenes Wissen in der empirischen For-

cooperation and joint knowledge creation to implement the 2030 Agenda. In addition, cooperation within the network also aims to overcome the systemic global inequalities even beyond the scope of internationally agreed Sustainable Development Goals (SDGs). Hence, the MGG Network strives for *equitable* and *fair* cooperation, while acknowledging and nurturing diversity among partners and perspectives. In the advanced training programme *MGG Academy*, instead of merely transferring knowledge originating from the global North, cooperation means to jointly reflect shortcomings and successes of current sustainable development, its governance, or roles of different actors around the globe. Facilitators, lecturers and participants engage in respectful dialogues and peer exchange – building on mutual appreciation and fostered by interactive, inclusive and participatory methods.

As a firm normative basis for cooperation, institutions and individuals within the MGG Network share a set of human values: Safeguarding a sustainable, equitable future on a shared planet. In brief: promoting the global common good. In cooperation, values are communicated, redefined and negotiated. Cooperation requires, but at the same time enhances and reaffirms shared values. *Knowledge* cooperation for global sustainable development thus entails *value* cooperation.

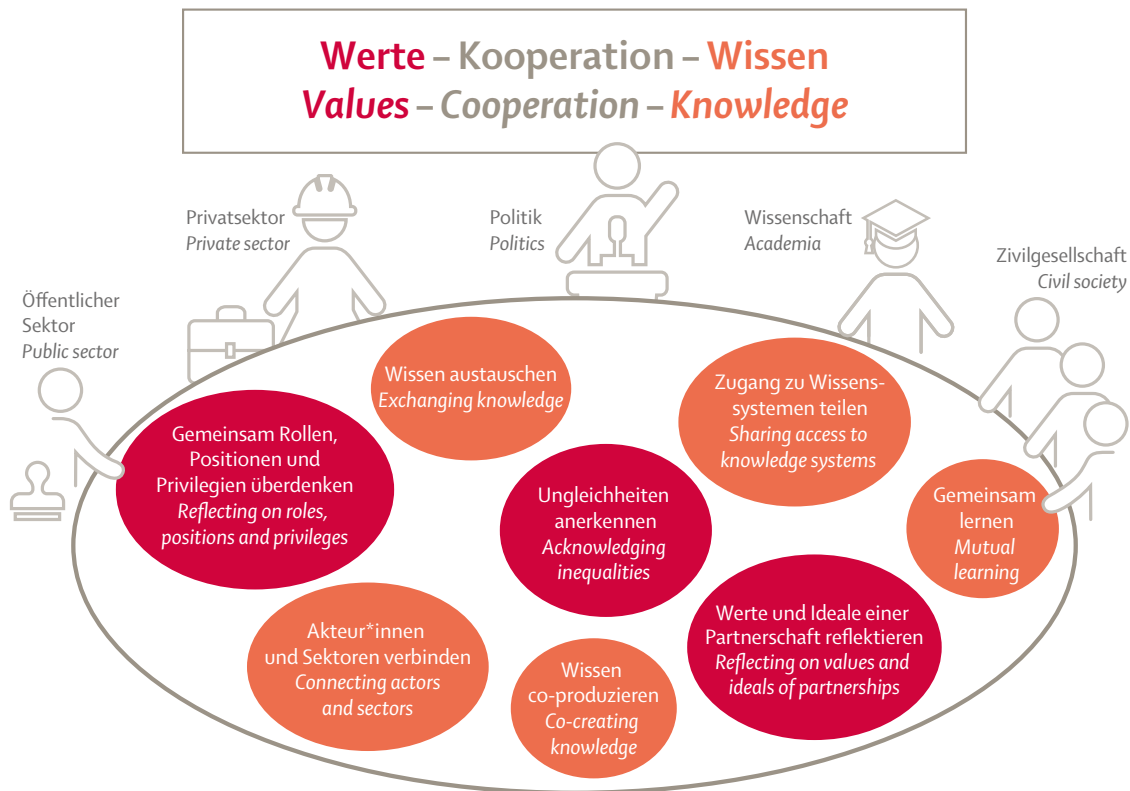
Against this background, a first cooperation principle within MGG is to engage with the 2030 Agenda and the SDGs as a shared responsibility of all countries. As a Northern partner within the network, DIE understands itself as an equal participant in the exchange and partner in knowledge creation, solution seeking and mutual learning.

The distribution of power in the current science system continues to blindfold world society by repeatedly allowing Northern biases in empirical research and theory development. MGG aims to reduce these knowledge hierarchies: Networking between South and North consequently means sharing access to publications, editorials, resources and thereby to increase access to the global scientific knowledge system as a second principle of cooperation. The publication of short,



Elemente der Werte- und Wissenskooperation

Elements of value and knowledge cooperation



schung und Theorieentwicklung priorisiert und protegiert. Ziel von MGG ist es, diese Wissenshierarchien abzubauen: Netzwerkarbeit zwischen Süden und Norden bedeutet folglich, den Zugang zu Publikationen, Herausgeber*innen und Ressourcen zu teilen und damit den Zugang zum globalen Wissen(schaft)ssystem – als zweites MGG-Prinzip – zu verbessern. Die Veröffentlichung kurzer, oft politikorientierter Beiträge oder gemeinsam herausgegebener Sammelbände, die von Autor*innen aus dem Süden (mit-)verfasst und (mit-)herausgegeben werden, ist eine Möglichkeit, unterschiedliche globale Perspektiven in der wissenschaftlichen Zusammenarbeit und im politischen Dialog abzu-

often policy-oriented pieces or collectively edited volumes (co-)authored and (co-)edited by Southern authors is one way towards representing diverse global perspectives in science cooperation and policy dialogues, overcoming the barriers of the knowledge system, and challenging existing hierarchies.

Following a third cooperation principle, MGG engages in dialogues with a variety of actors. Reaching complex objectives such as global sustainable development is a knowledge-intensive endeavour, and for knowledge to become transformative, it needs to be contextualised and relevant. To ensure this, different societal groups, such as policy-makers, researchers, civil

bilden, die Barrieren des Wissenssystems zu überwinden und bestehende Hierarchien in Frage zu stellen.

Als drittes Kooperationsprinzip führt MGG Dialoge mit einer Vielzahl unterschiedlicher Akteure. Komplexe Ziele wie globale nachhaltige Entwicklung zu erreichen ist wissensintensiv. Damit Wissen transformativ werden kann, muss es kontextbezogen und relevant sein. Um dies zu gewährleisten, benötigen verschiedene gesellschaftliche Gruppen, wie politische Entscheider*innen, Forscher*innen, Vertreter*innen der Zivilgesellschaft und der Wirtschaft, Schnittstellen. Das MGG-Netzwerk stellt nötige Räume zur Verfügung, um unterschiedliche Meinungen zu diskutieren und Gemeinsamkeiten zu finden. Die Produktion von handlungsrelevantem Wissen darf nicht voreingenommen sein. Sie sollte unterschiedliche Typen von Wissen einbeziehen und gleichzeitig akademische Standards für eine evidenzbasierte Wissensproduktion einhalten. In verschiedenen Arbeitssträngen von MGG ist der Austausch zwischen verschiedenen Akteur*innen und Sektoren daher gängige Praxis, zum Beispiel in der Initiative zur Stärkung der

society and business representatives, need interfaces. MGG provides these rooms for discussing different opinions and finding common grounds. The production of actionable knowledge must avoid biases induced by narrow understandings of science and scientific knowledge while keeping academic standards for evidence-based knowledge production. In different working strands of MGG, exchange among different actors and sectors is therefore standard practice, as for example in the initiative on strengthening the [public sector capacity for implementing the 2030 Agenda](#). In transnational workshops, stakeholders from academia, policy and public administration discuss how sustainability can be integrated into the curricula of public schools of administration, in order to equip future civil servants with the necessary transformative knowledge.

In the practice of cooperation, some real-life complexities lurk, even in long-grown cooperation networks such as MGG. Reflexivity is the key here: It starts with acknowledging inequalities in global knowledge production. Such a starting point enables joint

Digitale MGG Academy 2020

Wegen der globalen COVID-19-Pandemie wurde die MGG Academy im Jahr 2020 vollständig digital durchgeführt. Das Konzept der realen MGG Academy musste grundlegend verändert werden, um sie an den virtuellen Raum anzupassen und gleichzeitig ihre Prämisse des interaktiven und dialogbasierten Lernens zu wahren. Die digitale MGG Academy kombinierte verschiedene Formen von Live-Online-Sitzungen mit asynchroner Einzel- oder Gruppenarbeit. Partizipative digitale Werkzeuge, interaktive Arbeitsmethoden, Peer-Coaching und persönliche Reflexion sorgten dafür, dass der Geist des gegenseitigen Lernens in der digitalen MGG Academy erhalten blieb. Im Mittelpunkt der MGG Academy 2020 standen die Chancen und Herausforderungen globaler Kooperation und der Transformation zur Nachhaltigkeit in Krisenzeiten.



Digital MGG Academy 2020

Against the background of the global COVID-19 pandemic, the MGG Academy was carried out entirely digitally in 2020. The concept of the real-life MGG Academy had to be substantially transformed to adapt it to the virtual realm while safeguarding its premise of learning in interaction and dialogue. The digital MGG Academy combined various forms of live online sessions as well as asynchronous individual or group work. Participatory digital tools, interactive working methods, peer coaching and personal reflection ensured that the MGG Academy's spirit of mutual learning was maintained. At the core of the MGG Academy, participants focused on the opportunities and challenges of global cooperation and transformation to sustainability in times of disruptive crisis.



Kapazitäten des öffentlichen Sektors bei der Umsetzung der Agenda 2030. In transnationalen Workshops diskutieren Vertreter*innen aus Wissenschaft, Politik und öffentlicher Verwaltung, wie Nachhaltigkeit in die Lehrpläne von Verwaltungshochschulen integriert werden kann, damit zukünftige Mitarbeiter*innen des öffentlichen Dienstes über das notwendige transformative Wissen verfügen.

Die alltägliche Praxis der Zusammenarbeit ist oft komplexer als die Theorie, sogar in lang gewachsenen Kooperationsnetzwerken wie MGG. Reflexivität ist hier der Schlüssel: Sie beginnt damit, die Ungleichheiten in der globalen Wissensproduktion anzuerkennen. Ein solcher Ausgangspunkt ermöglicht ein gemeinsames Nachdenken über Rollen, Positionen und Privilegien im System sowie über gemeinsames Wissen, Normen, Werte und partnerschaftliche Ideale. Auf dem Weg zu globaler Nachhaltigkeit ist Fairness in der Kooperation unerlässlich. Fragen zur Kooperation lassen sich am besten in Kooperation beantworten. ———

reflection on roles, positions and privileges in the system, as well as on shared knowledge, norms, values and ideals of partnerships. On the road towards global sustainability, fairness in cooperation is essential. And questions on cooperation can be best answered in cooperation. ———

**Dr. Anna Schwachula**

Dr. Anna Schwachula ist wissenschaftliche Mitarbeiterin im Forschungsprogramm „Inter- und Transnationale Zusammenarbeit“, Cluster Wissenskoooperation, am Deutschen Institut für Entwicklungspolitik (DIE). Sie arbeitet zur Rolle von Wissenskoooperation und Wissenschaftspolitik für nachhaltige Entwicklung aus einer soziologischen Perspektive.

Dr. Anna Schwachula is Researcher in the Programme “Inter- and Transnational Cooperation”, Cluster Knowledge Cooperation, at DIE. She focuses on the roles of knowledge cooperation and science policy for sustainable development from a sociological perspective.

www.die-gdi.de/anna-schwachula

**Prof. Dr. Paulo Esteves**

Prof. Dr. Paulo Esteves ist Assoziierter Professor am Institut für internationale Beziehungen der Päpstlichen Katholischen Universität von Rio de Janeiro, Direktor des BRICS Policy Centers und Senior Research Fellow am Institute of Advanced Sustainability Studies in Potsdam (IASS) in Potsdam.

Prof. Dr. Paulo Esteves is Associate Professor at the International Relations Institute of the Pontifical Catholic University of Rio de Janeiro, the Director of the BRICS Policy Center and senior research fellow at the Institute of Advanced Sustainability Studies in Potsdam (IASS), Germany.

www.bricspolicycenter.org/en/nossa-equipe/paulo-esteves



Reform des Entwicklungssystems der Vereinten Nationen

Reforming the United Nations Development System

Das Entwicklungssystem der Vereinten Nationen (*United Nations Development System, UNDS*) verfügt über einzigartige Vorzüge, die sich aus seinem multilateralen Charakter ergeben. Diese müssen in den Dienst der Transformationen gestellt werden, die die Agenda 2030 vorsieht. Das UNDS befindet sich in einem ehrgeizigen Reformprozess. Nicht zuletzt angesichts des derzeitigen Drucks auf den Multilateralismus müssen sowohl die Mitgliedstaaten als auch die UN-Organisationen ihre Unterstützung für Reformen verstärken.

Die COVID-19-Pandemie ist beispielhaft für Herausforderungen, die ein einzelner Staat allein nicht bewältigen kann – niemand ist sicher, solange nicht alle sicher sind. Sie ist eine weltweit geteilte Krisenerfahrung. Multilateral und inklusiv gestaltete Antworten sind erforderlich, um derartige globale Herausforderungen zu bewältigen.

Das UNDS ist der größte multilaterale Entwicklungsakteur. In den vergangenen Jahren erhielt es im Schnitt ein Drittel der Entwicklungsgelder an das multilaterale Entwicklungssystem. Seine Funktionen reichen von Dialog, Entscheidungsfindung und Normsetzung über Forschung, Politikberatung, Kapazitätsaufbau, technischer und finanzieller Zusammenarbeit bis zu humanitärer Hilfe und der Anwaltschaft für die Rechte Benachteiligter. Mit diesem facettenreichen Profil und seiner breiten thematischen und geographischen Auf-

The United Nations Development System (UNDS) possesses unique assets stemming from its multilateral character. These assets need to be put at the service of the transformations envisaged in the 2030 Agenda. The UNDS has been undergoing an ambitious reform process. Not least in light of the current pressures on multilateralism, both member states and UN organisations need to step up their support for reforms to succeed.

The COVID-19 pandemic exemplifies challenges that a single state cannot manage on its own – no one is safe until everyone is safe. It is a globally shared experience of crisis. To deal with such global challenges, global responses are needed, organised in a multilateral and inclusive way.

The UNDS is the biggest multilateral development actor. For the past years, it has been accounting on average for roughly one third of overall Official Development Assistance to the multilateral development system. Its functions range from providing a forum for dialogue, decision-making and norm-setting, to research, advocacy, policy advice, capacity building, technical assistance, and humanitarian aid. With this multifaceted profile and its broad thematic and geographic scope, the UNDS is uniquely placed to be an important change agent. It can help governments and citizens to advance the transformation towards sustainable development.



stellung ist das UNDS besonders geeignet, als ein Akteur des Wandels zu wirken. Es kann Regierungen und Bevölkerung helfen, die Transformation hin zu einer nachhaltigen Entwicklung voranzutreiben.

Gleichzeitig braucht das UNDS eine Erneuerung in Bezug darauf, wie es arbeitet, was es leistet, und wie es finanziert wird. Im Jahr 2019 trat eine weitreichende Reform in Kraft, die grundlegende Veränderungen auf nationaler, regionaler und globaler Ebene anstrebt. Das Risiko, das mit dieser Reform einhergeht, ist hoch. Ihr Scheitern würde die erstarkte multilaterale Antwort, die heutige globale Herausforderungen nötig machen, erheblich schwächen und das UNDS möglicherweise auf die Rolle eines überwiegend humanitären Durchführers reduzieren. Dabei wird es als Vorkämpfer der globalen Transformation hin zu nachhaltiger Entwicklung im Einklang mit den Menschenrechten und anderen internationalen Normen benötigt.

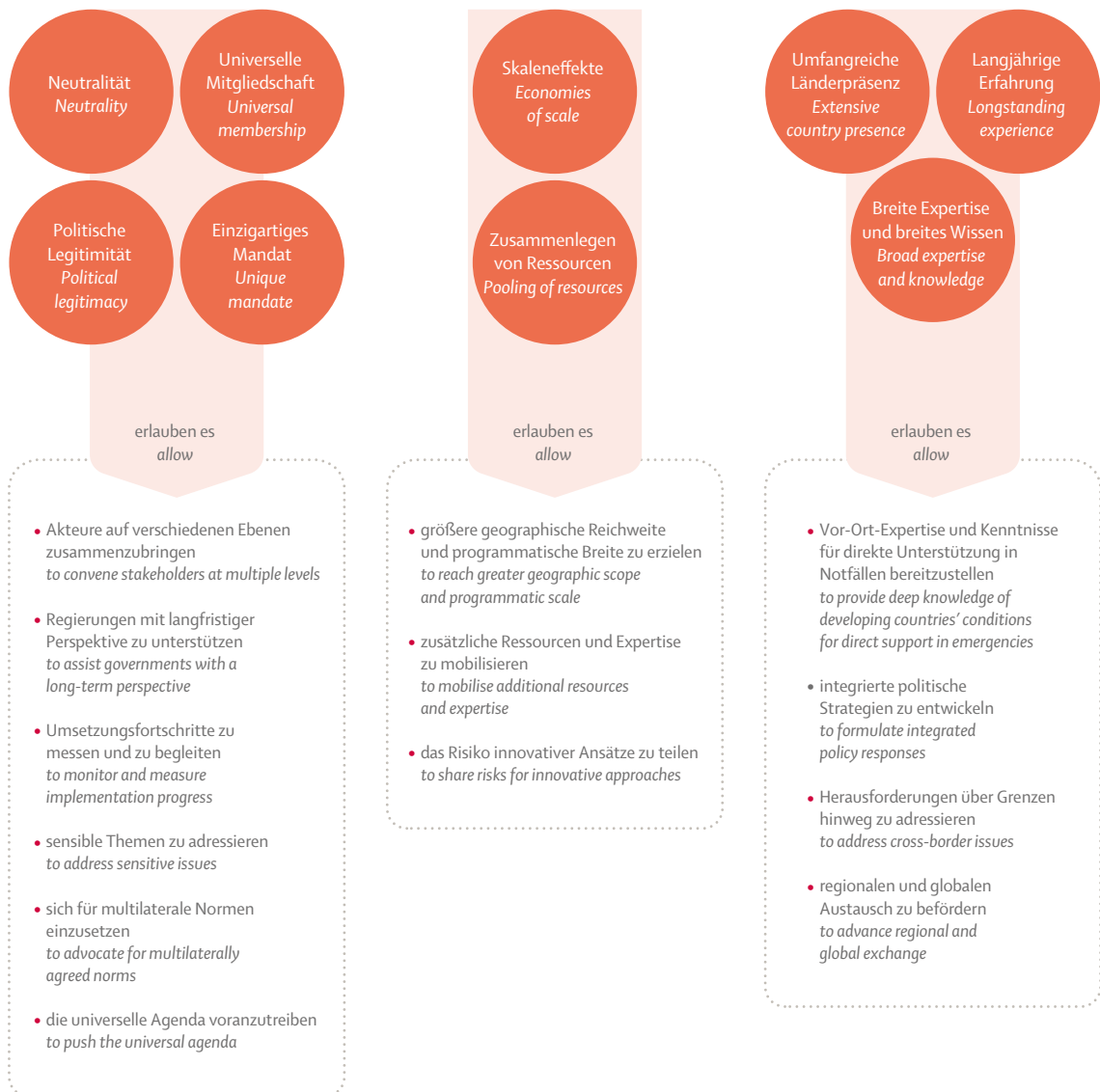
Das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) hat in den vergangenen Jahren mit Forschung, Analysen und Politikempfehlungen zu dem ehrgeizigen Reformprozess beigetragen. Als eine der wenigen forschungsbasierten Denkfabriken, die sich mit der Reform des UNDS befassen, hat das DIE multilaterale Entscheidungsprozesse ebenso untersucht wie Finanzierungsmuster und Koordinationspraktiken auf Länderebene. Es hat die Inhalte der gegenwärtigen Reformen und deren erster Umsetzung analysiert. In den Jahren 2020/21 nimmt ein Forschungsteam des DIE Postgraduierten-Programms den Stand der Umsetzung der UNDS-Reform auf Länderebene in den Blick. Die Forschung des DIE bietet Einblicke in die Anreizstrukturen auf Länderebene, unter denen die UN-Organisationen und ihre Mitarbeiter*innen arbeiten. Sie legt offen, wie (fehlende) formale Bestimmungen, Rechenschaftspflichten, und Personalkapazitäten die Koordinierung, vorantreiben oder behindern. Die Forschung des DIE wirft auch Licht auf den Kampf um Macht und Kontrolle bei der Entscheidungsfindung zwischen 193 Mitgliedsstaaten, die die Marschrichtung für Veränderungen vorgeben. In einer umfassenden Studie über zweckgebundene Finanzierung unterstreichen Forscher*innen

At the same time, the UNDS needs an overhaul in terms of how it operates, what it delivers and how it is funded. In 2019, a far-reaching reform went into effect that seeks fundamental changes at the national, regional and global level. The stakes of these reforms are high. Their failure would considerably weaken the reinvigorated multilateral response which today's global challenges call for and risk reducing the UNDS to a mostly humanitarian implementing body. Yet it is needed as a champion of the global transformation towards sustainable development on the basis of human rights and other agreed norms.

Over the last years, the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) has been contributing to this ambitious reform process with research, analysis and policy recommendations. As one of very few research-based think tanks that engage with UNDS reform, DIE has examined multilateral decision-making processes, funding patterns, and coordination practices at country-level, as well as the content of current reforms and their early implementation. In 2020/21, a research team of the Institute's Postgraduate Training Programme investigates the current state of UNDS reform implementation at the country level. Research by DIE offers insights into the incentive structures under which UN entities and their staff operate. It analyses how (a lack of) formal provisions, accountability, staff capacities and administrative harmonisation drive or impede coordination. DIE research also sheds light on the struggle for power and control at play in the intergovernmental decision-making among 193 UN member states. In a comprehensive study on earmarked funding, DIE researchers highlight that governments tying financial contributions to specific thematic or regional purposes can have negative effects on UNDS delivery. DIE has provided policy advice on how to best address the unintended consequences of funding practices to different Federal Ministries of Germany. In discussion with decision-makers from the UN and other member states, DIE has identified ways in which they can better nourish the multilateral assets of the UNDS. Through this combination of in-depth analysis and

Vorteile des UN-Entwicklungssystems für die Umsetzung der Agenda 2030

Key Assets of the UN Development System for Implementing the 2030 Agenda





des DIE die negativen Auswirkungen, die für spezifische thematische oder regionale Zwecke bereitgestellte Ressourcen auf die Leistungsfähigkeit des UNDS haben können. Das DIE berät eine Reihe von Bundesministerien in Deutschland, wie diesen unbeabsichtigten Folgen am besten begegnet werden kann. In Gesprächen mit Entscheidungsträger*innen der UN und anderer Mitgliedsstaaten hat es Wege aufgezeigt, wie diese die multilateralen Vorteile des UNDS stärken können. Durch die Kombination von vertiefter Forschung und Einbindung von Praktiker*innen liefert die Forschung des DIE die Grundlage für Politikansätze, die das multilaterale Entwicklungssystem in Krisenzeiten stärken.

Ein wichtiger Partner ist hierbei die schwedische Dag Hammarskjöld-Stiftung (DHF), die die internationale Politik für nachhaltige Entwicklung und Frieden durch Dialog und andere Formate voranbringen möchte. Gemeinsam mit der DHF veranstaltet das DIE internationale Workshops und Tagungen, die Expert*innen und Praktiker*innen zusammenbringen, um multilaterale Entwicklungsorganisationen bei ihren Reformen zu unterstützen. Forscher*innen des DIE haben an verschiedenen Ausgaben des jährlich erscheinenden Berichts zur UN-Entwicklungsfinanzierung mitgewirkt. Diese Berichte enthalten relevante und aktuelle Analysen zu innovativen Finanzierungsinstrumenten sowohl im Hinblick auf die SDG- als auch auf die UNDS-Finanzierung. Mithilfe der Berichte ist es der Stiftung zusammen mit dem Mitherausgeber, dem UN Multi-Partner Trust Fund Office, gelungen, nicht nur die scheinbar technischen, aber sehr folgenreichen Finanzierungsströme an die UN breit zugänglich zu machen, sondern auch das Verständnis für deren Bedeutung bei einem breiteren Kreis von Entscheidungsträger*innen zu verbessern.

Um die Rolle des „Globalen Südens“ bei den UN zu untersuchen, arbeitet das DIE weiter mit Partnern aus dem Managing Global Governance (MGG) Netzwerk zusammen, insbesondere mit dem Shanghai Institute for International Studies. Die [chinesische Finanzierung und Entscheidungsfindung in Bezug auf das UNDS](#) war Gegenstand einer empirisch ergiebigen Studie, die nicht nur in der UN-Community auf Interesse stieß. Auch

engagement with practitioners, research by DIE provides the basis for policy approaches that strengthen the multilateral development system in times of crisis.

An important partner in DIE's efforts has been the Swedish Dag Hammarskjöld Foundation (DHF) which aims to advance international policies for sustainable development and peace through dialogue and other means. Together with the DHF, DIE convenes international workshops and meetings that bring together experts and practitioners to support reform processes in multilateral development organisations. Researchers at DIE have contributed to various editions of DHF's annual flagship report on UN development finance. These reports provide pertinent and timely analyses on innovative funding instruments both with regard to SDG financing and UNDS funding. Through these reports published in collaboration with the UN's Multi-Partner Trust Fund Office, DHF has succeeded in increasing not only the accessibility of rather technical but highly consequential funding flows to the UN but also the understanding of the importance of these flows among a broader range of decision-makers.

DIE further collaborates with partners from the Managing Global Governance (MGG) network, most notably the Shanghai Institute for International Studies, to investigate the role of the "Global South" at the UN. [Chinese funding for and decision-making on the UNDS](#) are the subject of an empirically rich study that has been met with interest inside and beyond the UN community. In addition, UN organisations themselves are also valued cooperation partners for DIE, most notably the UN System Staff College's (UNSSC) Knowledge Center on Sustainable Development in Bonn.

Seventy-five years after the founding of the United Nations, the rules-based international order is under pressure, arguably to a degree never seen before. This defines the parameters for how UN reform is envisioned and implemented. While current UNDS reform efforts are certainly ambitious in terms of what seems politically feasible, they fall short of what would be needed to effectively address the challenges of today's interconnected world. Against this backdrop, DIE advocates for

UN-Organisationen sind wertvolle Kooperationspartner, allen voran das Wissenszentrum für Nachhaltige Entwicklung des United Nations Staff College (UNSSC) in Bonn.

Fünfundsiebzig Jahre nach der Gründung der Vereinten Nationen steht die regelbasierte internationale Ordnung unter Druck, vielleicht in einem noch nie dagewesenen Ausmaß. Dies bestimmt die Parameter, innerhalb derer sich die Welt derzeit UN-Reformen vorstellt. Auch wenn die gegenwärtigen Reformen des UNDS im Hinblick auf das politisch Machbare sicherlich ehrgeizig sind, so bleiben sie doch hinter dem zurück, was in einer derartig vernetzten Welt erforderlich ist. Das DIE tritt dafür ein, dass Regierungen die aktuellen Reformen ressortübergreifend politisch und finanziell unterstützen. Gleichzeitig scheint es geboten, das Momentum, das durch den 75. Jahrestag der UN im Jahr 2020 entstanden ist, zu nutzen. Es gilt, ehrgeizigere Vereinte Nationen mit mehr Kompetenzen, mehr Finanzmitteln und größerer Unabhängigkeit aufzubauen, die dazu beitragen, die Politik auf das globale Gemeinwohl auszurichten.

governments to not only politically and financially support current UNDS reforms across ministries but also use the momentum arising from the UN's 75th anniversary in 2020 to further a more ambitious UNDS. With a strong commitment to increasing the competences, funding and independence of the United Nations, member state governments can contribute to orienting international policies towards the global common good.



Dr. Silke Weinlich

Dr. Silke Weinlich ist wissenschaftliche Mitarbeiterin im Forschungsprogramm „Inter- und Transnationale Zusammenarbeit“. Sie leitet ein Projekt zur Reform des UN-Entwicklungssystems. Zu ihren Forschungsschwerpunkten gehören neben den Vereinten Nationen und deren Reformen die multilaterale Entwicklungszusammenarbeit und Global Governance.

Dr. Silke Weinlich is Senior Researcher in the Programme “Inter- and Transnational Cooperation” where she leads a project on the reform of the United Nations Development System. In addition to the United Nations and its reforms, current research interests include multilateral development cooperation and global governance.

www.die-gdi.de/silke-weinlich



Henrik Hammargren

Henrik Hammargren ist Direktor der Dag Hammarskjöld Stiftung in Uppsala, Schweden.

Henrik Hammargren is Executive Director of the Dag Hammarskjöld Foundation in Uppsala, Sweden.

www.daghammarskjold.se/staff-members/henrik-hammargren



Lesetipps zum Thema / Recommended reading: www.die-gdi.de/reading-on-UNDS



Lieferketten nachhaltig gestalten

Shaping sustainable supply chains

Die Integration in globale Lieferketten ist eine vielversprechende Strategie für Entwicklungsländer, um von der Globalisierung zu profitieren. Lieferketten bringen jedoch auch Herausforderungen für eine nachhaltige Entwicklung mit sich, sowohl in sozialer als auch in ökologischer Hinsicht. Mit vielfältigen Aktivitäten, u. a. im Forschungsnetzwerk „Nachhaltige Globale Lieferketten“, leistet das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) einen Beitrag zu Forschung und Politikberatung über die Chancen und Risiken von Lieferketten.

Mit zunehmend fragmentierten Produktionsprozessen über mehrere Länder hinweg findet ein gewaltiger Teil der globalen Wertschöpfung in Lieferketten statt. Großhändler oder Unternehmen, wie Supermärkte oder Textilhersteller, bestimmen oft maßgeblich die Konditionen, unter denen Lieferanten wie zum Beispiel Landwirt*innen an solchen Lieferketten teilnehmen können. Um in Lieferketten integriert zu werden, müssen sie immer höhere Anforderungen erfüllen.

Sowohl verpflichtende gesetzliche Vorschriften als auch freiwillige Nachhaltigkeitsstandards (*Voluntary Sustainability Standards*, VSS) können Lieferketten nachhaltiger machen. Für viele Produktgruppen wie Kaffee oder Kleidung haben sich Unternehmen und zivilgesellschaftliche Partner auf freiwillige Standards und Verhaltenskodizes geeinigt (z.B. Fairtrade, Fair Wear Foundation). Sie können beispielsweise grundlegende Prinzipien vorschreiben, etwa zum Schutz der Gesundheit und der Umwelt oder für Verbrauchersicherheit. So hat das deutsche Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) im Jahr 2019

Integration into global supply chains is a promising strategy for developing countries to benefit from globalisation. Yet, supply chains also entail challenges for sustainable development, both socially and environmentally. By investigating and hosting the Research Network “Sustainable Global Supply Chains”, the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) contributes to research and policy advice on the promises and pitfalls of supply chains.

With increasingly fragmented production processes across multiple countries, an immense share of global value creation takes place in supply chains. In the context of such supply chains, large retailers or companies, such as supermarkets or garment companies, determine the economic opportunities of suppliers, for example farmers, worldwide. To become integrated into supply chains, companies have to meet increasingly higher requirements.

Both mandatory public regulations and voluntary sustainability standards (VSS) can make supply chains more sustainable. For many product groups such as coffee or clothes, firms and civil society partners have agreed on voluntary standards and codes of conduct (e.g. Fairtrade, Fair Wear Foundation). Governments can also influence the performance of supply chains. For example, they can mandate basic standards, e.g. to protect consumer health and safety or the environment. In 2019, for instance, the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) launched a voluntary standard for textiles and garments (“Grüner Knopf”). In some countries (France, Nether-

einen freiwilligen Standard für Textilien und Bekleidung („Grüner Knopf“) auf den Weg gebracht. In einigen Ländern (Frankreich, Niederlande, Vereinigtes Königreich) zwingen die Lieferkettengesetze zumindest große Unternehmen zur Sorgfaltspflicht in denen von ihnen dominierten Lieferketten. Die deutsche Regierung arbeitet an einer eigenen Version des Gesetzes.

Es ist jedoch wichtig, unbeabsichtigte Folgen im Blick zu behalten: Aufgrund der Komplexität vieler Lieferketten kann es insbesondere für kleinere Akteure schwierig sein, alle relevanten gesetzlichen oder freiwilligen Anforderungen zu erfüllen. Höhere Standards können Markteintrittsbarrieren schaffen und die schwächsten Marktteilnehmer*innen, wie Kleinbäuerinnen und Kleinbauern oder Klein-, Klein- und Mittelunternehmen (KKMU), ausschließen.

Um besser zu verstehen, wie das Potenzial von Lieferketten genutzt werden kann, untersuchen Forscher*innen am DIE die Chancen und Herausforderungen, die sie für Entwicklungsländer aus der Perspektive nachhaltiger Entwicklung mit sich bringen. Die Forschung am DIE, oft gemeinsam mit Partnern, liefert Erkenntnisse über die Verteilung der Erlöse auf den verschiedenen Stufen der Wertschöpfungskette sowie Informationen über Abhängigkeitsbeziehungen, Wissenstransfer oder Umweltwirkungen im Kontext von Lieferketten. Darüber hinaus untersuchen die Forscher*innen des DIE unter anderem die Auswirkungen globaler Rahmenbedingungen, etwa von Handelsabkommen, auf die Chancen von Entwicklungsländern in globalen Wertschöpfungsketten. Sie forschen auch dazu, wie Lieferketten in Landwirtschaft und Industrie so gestaltet werden können, dass sie positive soziale Auswirkungen haben und die Belastung lokaler und globaler Ökosysteme minimiert wird. Zudem analysiert das DIE, wie sich nachhaltige öffentliche Beschaffungspraktiken durchsetzen lassen, wie sich COVID-19 und Automatisierung auf Lieferketten auswirken und, wie wir zu einer Kreislaufwirtschaft gelangen können. Die Forschung des DIE liefert damit die Grundlage für politische Ansätze, die zu besseren Ergebnissen im Sinne des globalen Gemeinwohls beitragen wollen.

lands, UK) supply chain laws force at least the big lead firms to due diligence regarding the supply chains they dominate. The German government has been working towards a German version of it.

It is important, however, to keep an eye on unintended consequences: Due to the complexity of many value chains, it can be difficult to comply with all pertinent legal or voluntary requirements, especially for smaller players. Higher standards can create market entry barriers and can exclude the weakest market participants, like smallholders or Micro, Small & Medium Enterprises (MSME).

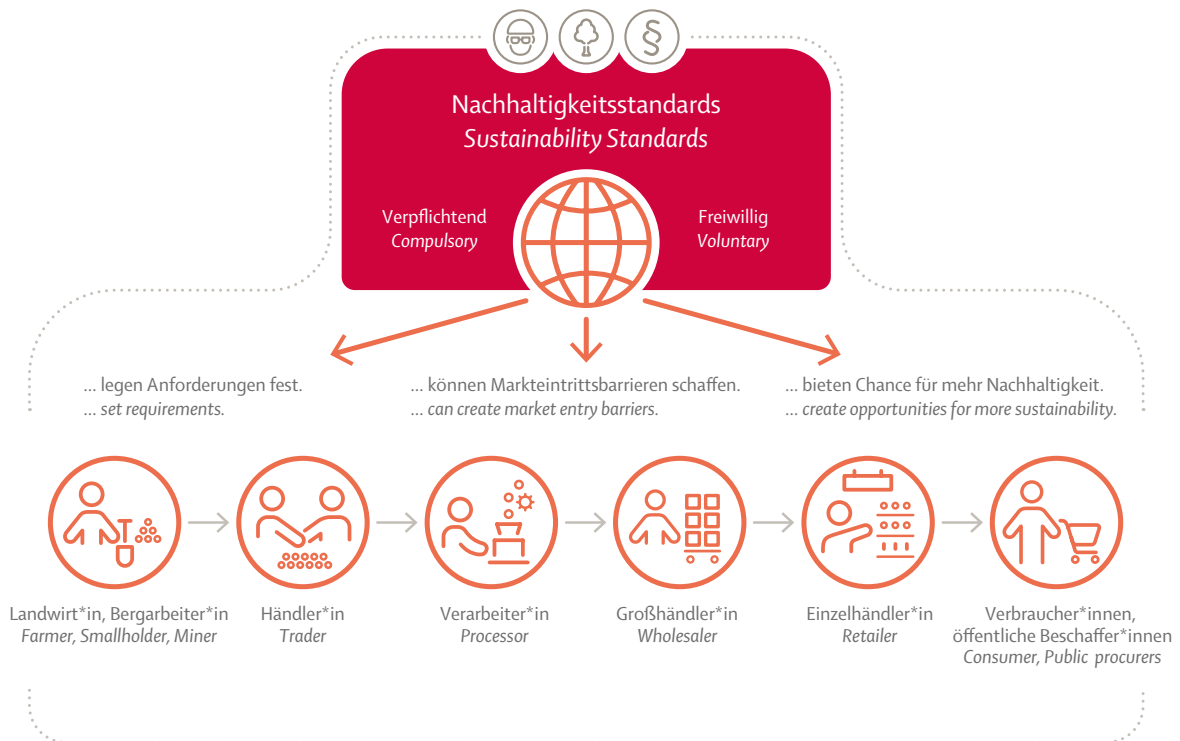
To better understand how to leverage the potential and tackle the pitfalls of supply chains, researchers at DIE investigate the opportunities and challenges they generate for developing countries from the perspective of sustainable development. Research at DIE, often conducted jointly with partners, offers insights into the distribution of income across different stages of the value chain. It also provides information about dependency relationships, knowledge transfer, or environmental impacts in the context of supply chains. Moreover, researchers at DIE analyse, inter alia, the impact of global frameworks, such as trade agreements, on the opportunities of developing countries in global value chains, how supply chains in agriculture and industry can be shaped to have positive social effects and minimise burdens to local and global ecosystems, how sustainable public procurement practices can be mainstreamed, how COVID-19 and automation affect supply chains and how we can move towards a circular economy. DIE research thereby provides the basis for policy approaches that seek to contribute to better results for society as a whole from the viewpoint of the global common good.

Since 2020, DIE has been hosting the newly founded ‘Research Network Sustainable Global Supply Chains’ (funded by BMZ) in collaboration with the German Institute for Global and Area Studies (GIGA), the Kiel Institute for the World Economy (IfW) and the Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP). This new network brings together leading international research insti-



Wie wirken Nachhaltigkeitsstandards auf Lieferketten?

How do sustainability standards affect supply chains?



Seit 2020 organisiert das DIE in Zusammenarbeit mit dem German Institute for Global and Area Studies (GIGA), dem Kieler Institut für Weltwirtschaft (IfW) und der Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) das neu gegründete und vom BMZ geförderte „Forschungsnetzwerk Nachhaltige Globale Lieferketten“. Dieses neue Netzwerk bringt führende internationale Forschungsinstitute im Bereich der Lieferkettenforschung zusammen. Es betreibt innovative Forschung und bietet Ent-

tutes in the field of supply chain research. It generates innovative research and provides evidence-based policy advice to decision-makers in development cooperation. It contributes to scientific knowledge diffusion and stimulates public discussion through its research reports, regular blogs, a podcasts series and online seminars.

In a joint book on [sustainability standards and global governance](#), researchers from DIE and the Institute's

scheidungsträger*innen in der Entwicklungszusammenarbeit evidenzbasierte Politikberatung. Es trägt zur Verbreitung wissenschaftlicher Erkenntnisse und mit seinen Forschungsberichten, regelmäßigen Blogs, einer Podcast-Reihe und Online-Seminaren zur öffentlichen Diskussion bei.

In einem neuen Buch über Nachhaltigkeitsstandards und Global Governance bringen Forscher*innen des DIE und des Dialog- und Weiterbildungsprogramms *Managing Global Governance* (MGG) des Instituts erstmals Erkenntnisse über VSS in Schwellenländern zusammen. Das Buch unterstreicht, wie wichtig es ist, Nachhaltigkeitsstandards in aufstrebenden Volkswirtschaften zu fördern. So hat das DIE über MGG eine Reihe von nationalen Plattformen für VSS bei ihrer Gründung unterstützt und widmet dem VSS-Erfahrungsaustausch einen eigenen Arbeitsbereich.

Ein weiteres Beispiel für die internationale Forschungszusammenarbeit des DIE über nachhaltige Lieferketten ist ein EU-finanziertes Projekt über Wertschöpfungsketten auf Bambusbasis. Zusammen mit der indischen *Foundation for Micro, Small & Medium Enterprises* (MSME) erforscht das DIE das einkommensschaffende Potenzial neuer Bambusnutzungen und, wie diese in der neu entstehenden grünen Industrie Arbeitsplätze für die arme Landbevölkerung schaffen können.

Im Jahr 2020 haben Forscher*innen des DIE einen Bericht des *International Trade Centre* (ITC) mitverfasst, der untersucht, wie VSS genutzt werden können, um Wertschöpfungsketten nachhaltiger zu gestalten und das Erreichen der SDGs zu fördern. Indem der Bericht ermittelt, welche SDG-Ziele von welchem VSS abgedeckt werden, verdeutlicht er, wie der private Sektor, aber auch die Verbraucher*innen Synergien zwischen VSS und SDGs nutzen können und welche Lücken von Entscheidungsträger*innen im öffentlichen Sektor geschlossen werden müssen.

Aufgrund der großen Potenziale und Herausforderungen global fragmentierter Produktionsprozesse und gestützt auf die vom DIE und seinen Partnern gewonnenen Forschungserkenntnisse ist es wichtig, dass die internationale und deutsche Entwicklungszusammen-

dialogue and advanced training programme *Managing Global Governance* (MGG), for the first time, bring together insights on VSS in rising powers. The book underlines the importance of promoting sustainability standards in emerging economies. In fact, through MGG, DIE has supported a number of national platforms for VSS during their creation and has a dedicated workstrand on VSS experience exchanges.

Another example of DIE's international research cooperation concerning sustainable supply chains is an ongoing EU-funded project on bamboo-based value chains. Together with India's *Foundation for MSME Clusters*, DIE is exploring the income-generating potential of new bamboo uses and how these can generate employment for the rural poor in this emerging green industry.

In 2020, researchers at DIE co-authored an *International Trade Centre* (ITC) report on how to leverage the role of VSS to make value chains more sustainable and promote the achievement of the SDGs. By identifying which SDG targets are covered by which VSS, the report shows how the private sector but also consumers can make use of synergies between VSS and SDGs and which gaps remain to be addressed by decision-makers in the public sector as well as by standard bodies.

Overall, because of the substantial potentials and limitations of globally fragmented production processes and building on the research insights generated by DIE and its partners, it is important for international and German development cooperation to keep working towards more sustainable supply chains, including via legal approaches. At the same time, it is key to identify and respond to unintended consequences. —



arbeit weiter auf nachhaltigere Lieferketten hinarbeitet, auch mithilfe gesetzlicher Vorgaben. Gleichzeitig ist es von größter Bedeutung, unbeabsichtigte Folgen zu erkennen und auf sie zu reagieren. ———

**Dr. Clara Brandi**

Dr. Clara Brandi ist wissenschaftliche Mitarbeiterin im Forschungsprogramm „Transformation der Wirtschafts- und Sozialsysteme“. Sie arbeitet zu *Global Economic Governance* und nachhaltiger Entwicklung mit einem Fokus auf dem Zusammenspiel von internationaler Handels- und Umweltpolitik.

Dr. Clara Brandi is Senior Researcher in the Programme “Transformation of Economic and Social Systems”. She works on global economic governance and sustainable development, with a focus on the interplay between trade and the environment.

www.die-gdi.de/clara-brandi

**Tamal Sarkar**

Tamal Sarkar ist Direktor der Stiftung für Micro, Small & Medium Enterprises (MSME) Clusters in Indien. Er ist ein Experte für die Entwicklung industrieller Cluster.

Tamal Sarkar is Director of the Foundation for Micro, Small & Medium Enterprises (MSME) Clusters in India. He is an expert in the development of industrial clusters.

www.fmc.org.in/team



Lesetipps zum Thema / Recommended reading: www.die-gdi.de/reading-on-supply-chains

Ein diagnostischer Ansatz verbessert Integriertes Wasserressourcen-Management

A diagnostic approach improves Integrated Water Resource Management

Wasser ist eine lebenswichtige Ressource. Zugang zu und Nutzung von Wasser sind eng verknüpft mit Fragen von Gesundheit, wirtschaftlicher Entwicklung, sozialem Zusammenhalt und kultureller Praxis. Effektives und faires Ressourcenmanagement ist essentiell, um zwischen konkurrierenden Nutzungsansprüchen zu vermitteln und die Rechte marginalisierter Gruppen sicherzustellen. Diagnostische Ansätze können helfen, Lösungen zwischen Ländern und Kontexten vergleichbar zu machen.

Weltweit nehmen Verschmutzung und Verknappung von Wasserressourcen zu und gefährden Ökosysteme, Lebensgrundlagen, Gesundheit, soziale Verortung und spirituelle Praxis unzähliger Menschen. Vielfach leiden unter dieser Entwicklung insbesondere marginalisierte Bevölkerungsgruppen. Dies trifft beispielsweise auf Bewohner*innen armer ländlicher Regionen zu, die keinen Zugang zu zentraler Wasserversorgung haben, oder auf indigene Völker, deren Recht auf Mitsprache und Schutz ihrer kulturellen Praktiken im politischen Prozess nur unzureichend anerkannt und umgesetzt wird. Auch die Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) verweisen auf die nachhaltige Bewirtschaftung von Wasser und Sanitärversorgung für alle und ein integriertes Wasserressourcenmanagement. Diese sind auch in

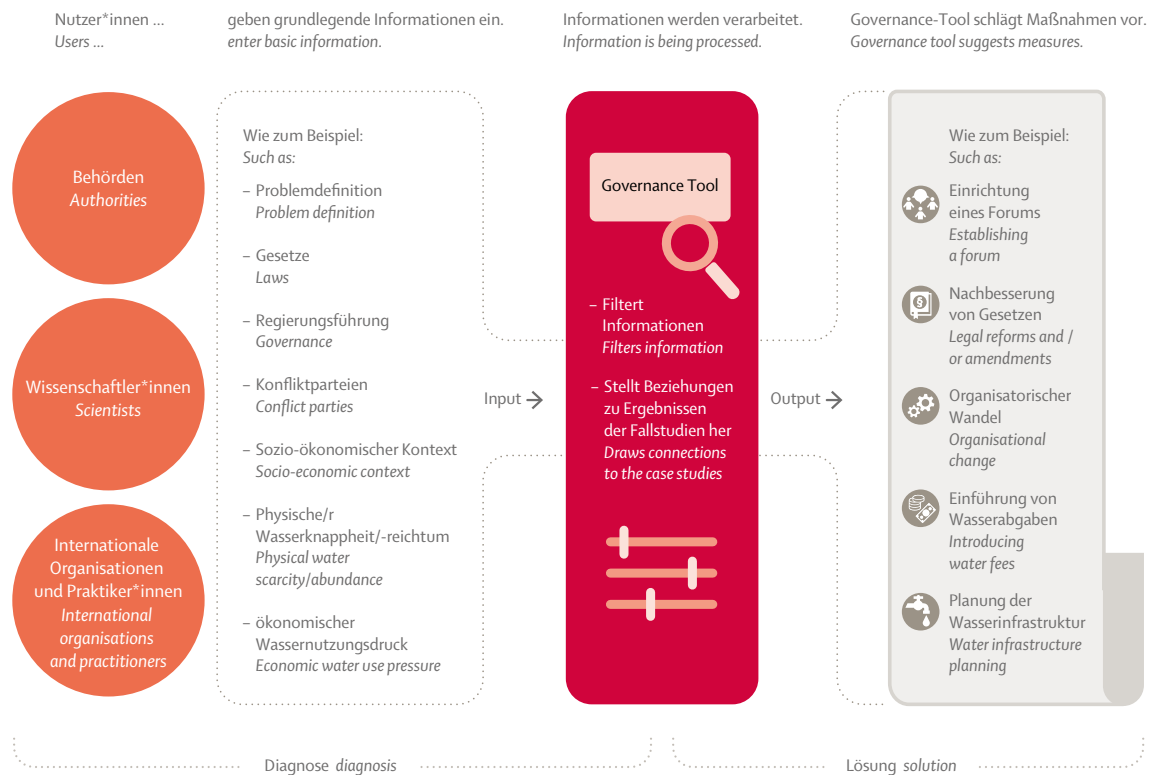
Water is a vital resource. Access to and use of water are often closely linked to matters of health, economic development, social cohesion and cultural practice. Effective and fair resource management is essential when it comes to mediating between competing usage claims and safeguarding the rights of marginalised groups. Diagnostic approaches can allow for comparisons between solutions that originate from different countries and contexts.

Globally, pollution and water resource scarcity are on the rise, endangering ecosystems and the livelihoods, health, social relations and spiritual practices of countless people. This trend has an especially heavy impact on marginalised population groups. This applies to residents of poor rural regions without access to a central water supply, for instance, or to indigenous peoples whose right to participation in political processes and to the protection of their cultural practices is often insufficiently recognized and implemented. The Sustainable Development Goals (SDGs) also make reference to sustainable water management, sanitation for all and integrated water resource management, which have not yet been achieved in many industrialised nations either. Technical, economic and regulatory blueprint solutions often fail to provide adequate solutions



Governance Tool zur Diagnose und Lösung komplexer Wassermanagement-Probleme

Governance tool for diagnosing and solving complex water management problems



vielen Industrieländern noch nicht erreicht. Um zwischen unterschiedlichen Nutzungsansprüchen zu vermitteln, sind technische, ökonomische oder ordnungsrechtliche Patentlösungen oft unzureichend. Stattdessen muss der spezifische Kontext berücksichtigt werden, um die Koordination und Kooperation zwischen einzelnen wassernutzenden Sektoren (z. B. Landwirtschaft, Bergbau, Wasserversorger), administrativen (z. B. nationalen und regionalen Behörden) und räumlichen Einheiten (z. B. zwischen Flusseinzugsgebieten

in mediating between different usage claims. Instead, the specific context must be taken into account in order to effectively improve coordination and cooperation between water-using sectors (e.g. agriculture, mining, water suppliers), administrative (e.g. national and regional authorities) and geographical units (e.g. between river basins and the local authorities bordering them). In many cases, there are also systemic and political hurdles to contend with. What innovative approaches exist that identify solutions to complex problems,

und Gebietskörperschaften, die Anrainer sind) effektiv zu verbessern. Häufig stehen zudem systemische und politische Hürden im Weg. Welche innovativen Ansätze gibt es, die Lösungen für solch komplexe Probleme bieten, in denen viele Interessensgruppen eine Rolle spielen und sich Bedingungen rapide wandeln können?

Im Rahmen des Forschungsprojekts „Erhöhung der Steuerungskompetenz zur Erreichung der Ziele eines integrierten Wassermanagements“ (STEER), das vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) gefördert wurde, hat das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) von 2017 bis 2020 gemeinsam mit seinen Konsortialpartner*innen der Universitäten Osnabrück und Kassel, sowie dem Ecologic Institut und Akteur*innen in Deutschland, dem Iran, der Mongolei, Spanien und Südafrika an diesen Fragen gearbeitet. In sechs vertieften Fallstudien wurden Ansätze entwickelt, die die Fähigkeit öffentlicher Behörden und anderer Akteur*innen (z. B. Wasserverbände oder Landwirt*innen) stärken, komplexe Wasserprobleme zu lösen. Hierzu entwickelte das Projektteam einen diagnostischen Ansatz, der in der Analyse der Fallstudien erprobt und angepasst wurde. Ähnlich einer medizinischen Diagnose erlaubt dieser Ansatz die Identifikation der Kernursachen, die einem Koordinationsproblem, z.B. der Wasserverschmutzung durch den Bergbau im Norden der Mongolei, zugrunde liegen. Um zu verstehen, welche Faktoren eine bessere Koordination befördern oder verhindern, nimmt der Ansatz Elemente des Wasser- und Ressourcenmanagements, wie etwa den jeweiligen Gesetzesrahmen und die behördliche Organisation sowie den naturräumlichen und sozio-politischen Kontext, in den Blick. Damit geht er auf den spezifischen Problemkontext ein und kann gleichzeitig über verschiedene Fallstudien hinweg angewandt werden. Indem der Ansatz unterschiedliche Kontexte vergleichbar macht ohne ihre Unterschiede zu nivellieren, erlaubt er ein besseres Verständnis dafür, inwiefern Faktoren, die in einer Fallstudie zu guter Koordination beitragen, eventuell auch anderswo förderlich sein können.

Die systematische Einbindung der Akteur*innen vor Ort in allen Projektphasen gewährleistete eine hohe

which involve many different interest groups and which might occur under rapidly changing conditions?

As part of the research project 'Increasing Good Governance for Achieving the Objectives of Integrated Water Resources Management (STEER)', that was funded by the German Federal Ministry of Education and Research (BMBF), the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) worked with its consortium partners at Osnabrück University and the University of Kassel, the Ecologic Institute, and stakeholders in Germany, Iran, Mongolia, Spain and South Africa from 2017 to 2020 to address these questions. In six in-depth case studies, the project team developed approaches together with its local partners to enhance the capacity of public authorities and other stakeholders (such as water boards and farmers) to solve complex water problems. To this end, the team devised a diagnostic approach which was trialled and adapted in the case study analyses. Like a medical diagnosis, this approach makes it possible to identify the underlying causes of a coordination issue, such as water pollution resulting from mining activities in northern Mongolia. In order to understand the factors facilitating or hindering improved coordination, the approach examines aspects of water and natural resource management, such as the respective legal framework, government organisation and the natural and socio-political context. In so doing, it focuses on the specific context of the problem and can at the same time be applied across a range of case studies. By enabling comparisons across different contexts without downplaying their differences, the approach allows for a better understanding of the extent to which factors contributing to effective coordination in one case study could also be beneficial in another scenario.

Systematically involving local stakeholders in all project phases afforded the results a high degree of practical relevance and supported capacity development among the participating stakeholders. Advisory papers were drafted for all six case studies and are available in the Institute's Briefing Paper series.



Praxisrelevanz der Ergebnisse und trug zum Capacity Development der beteiligten Akteur*innen bei. Für alle sechs Fallstudien wurden Beratungspapiere entwickelt, die in der Reihe Analysen und Stellungnahmen des DIE verfügbar sind.

Auf Grundlage der vertieften Fallstudien sowie von 21 weniger detaillierten Validierungsfallstudien entstand das internetbasierte STEER Governance-Tool. Seine Zielgruppe sind Behörden, Vertreter*innen der Zivilgesellschaft, Wissenschaftler*innen sowie Akteur*innen aus dem Privatsektor, die mit der Lösung komplexer Wassermanagement-Probleme betraut bzw. hieran interessiert sind. Auf einer Internetseite werden Nutzer*innen eingeladen, Informationen zum jeweiligen Problem, dem Einzugsgebiet und dem breiteren institutionellen sowie biophysischen Kontext einzutragen. Auf Basis dessen liefert das Tool konkrete Anregungen für Governance-Instrumente, die auf die Verbesserung von Koordination und Kooperation und damit auf die Lösung des jeweiligen Wassermanagement-Problems abzielen.

Das Governance-Tool wird nach Projektende weitergeführt und kann von seinen Nutzer*innen um Fallstudien ergänzt werden. Hierdurch stellt es einen wichtigen Baustein für internationale Lernprozesse und einen Ort für Erfahrungsaustausch zu Wasserressourcenmanagement dar. Damit setzt STEER im Sinne von SDG 6.5 innovative Impulse zur Umsetzung eines integrierten Wasserressourcenmanagements (IWRM) und macht wissenschaftliche Forschungsergebnisse nutzbar für den politischen Prozess. In Kontexten, in denen finanzielle sowie personelle Ressourcen für eine eingehendere Analyse fehlen, liefert das Tool einen ersten Vorschlag für eine Problem-Diagnose und Lösungsanregungen. Die Forschungsergebnisse werden ferner in einem Sonderheft von Environmental Science and Policy veröffentlicht.

Die Fallstudienanalysen des Projekts haben gezeigt, dass insbesondere kohärente Zuständigkeiten einzelner Behörden und Dezentralisierung zum erfolgreichen Ausgleich unterschiedlicher sektoraler Interessen bei-

The web-based STEER governance tool was developed on the basis of the in-depth case studies and 21 less detailed validation case studies. Its target groups include authorities, civil society representatives, researchers and private sector stakeholders tasked with or interested in resolving complex water resource management issues. Users are invited to enter information about the respective problem, the river basin and the broader institutional and biophysical context. On this basis, the tool provides practical ideas for governance instruments aimed at improving coordination and cooperation and thus at solving the water resource management problem in question.

The governance tool will continue to be used and expanded after the project has ended, as users add other case studies. It thus serves as a key building block in international learning processes and as a platform for sharing experiences in water resource management. In keeping with SDG 6.5, the STEER governance tool is providing innovative impetus for implementing integrated water resource management (IWRM) and making the results of scientific research utilisable for the policy-making process. In contexts where there is a lack of financial and human resources for more in-depth analysis, the tool provides an initial proposal for diagnosing the problem and ideas for solutions. The project results will also be published in a special issue of Environmental Science and Policy.

The case study analyses have shown that coherently assigned responsibilities for individual authorities and decentralisation can support the effective balancing of different sectoral interests. Such effective balancing can only be achieved, however, when coordination efforts between stakeholders from different sectors and administrative levels are truly translated into practical action in an everyday context. —

tragen. Voraussetzung hierfür ist jedoch, dass Koordinationsbemühungen zwischen Akteur*innen aus unterschiedlichen Sektoren und von unterschiedlichen administrativen Ebenen tatsächlich in der ganz normalen Praxis des Alltags gelebt werden. —



 **Dr. Ines Dombrowsky**

Dr. Ines Dombrowsky ist Leiterin des Forschungsprogramms „Umwelt-Governance und Transformation zur Nachhaltigkeit“. Sie forscht zu Fragen von Mehrebenen- und intersektoraler Koordination, Kooperation und Politikintegration in der Umweltpolitik.

Dr. Ines Dombrowsky is Head of the Programme “Environmental Governance and Transformation to Sustainability”. Her research focuses on questions of multi-level and cross-sectoral coordination, cooperation and policy integration in environmental governance.

www.die-gdi.de/ines-dombrowsky



 **Mirja Schoderer**

Mirja Schoderer ist wissenschaftliche Mitarbeiterin im Forschungsprogramm „Umwelt-Governance und Transformation zur Nachhaltigkeit“. Sie forscht zu Wasserkonflikten, insbesondere in Verbindung mit Ressourcenabbau, und verbindet hierbei institutionelle Analyse mit politischer Ökologie.

Mirja Schoderer is Researcher in the Programme “Environmental Governance and Transformation to Sustainability” at DIE. Her work focuses on water conflicts, primarily in relation to natural resource extraction, and combines institutional analysis and political ecology.

www.die-gdi.de/mirja-schoderer



Lesetipps zum Thema / Recommended reading: www.die-gdi.de/reading-on-water-governance



Wie gelingt gesellschaftlicher Zusammenhalt?

How to achieve social cohesion?

Für eine gemeinwohlorientierte nachhaltige Entwicklung von morgen ist gesellschaftlicher Zusammenhalt heute ein Schlüsselfaktor. Gesellschaftlicher Zusammenhalt stellt eine wichtige Voraussetzung für eine friedliche Transformation und die Umsetzung des Prinzips „Leave no one behind“ der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung dar. Er stärkt die Widerstandsfähigkeit einer Gemeinschaft oder eines Staates in Krisensituationen und ermöglicht Veränderungsprozesse zum Wohle aller. Das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) hat sich in den letzten Jahren zu einer Anlaufstelle für empirische Forschung und Beratung weltweit sowie zur Bündelung theoretischer Konzepte und empirischer Messansätze im Bereich sozialer Kohäsion entwickelt.

Das Auseinanderdriften von Gesellschaften wird in öffentlichen Debatten im Globalen Süden und Norden immer mehr thematisiert. Gesellschaftlicher Zusammenhalt ist eine Herausforderung für alle. Um ihn zu fördern und zu erhalten, bedarf es starker, inklusiver Institutionen. Diese ermöglichen und pflegen konstruktive Beziehungen zwischen den Mitgliedern und Gruppen einer Gesellschaft sowie zwischen ihnen und dem Staat. Zusammenhalt entsteht durch gegenseitiges Vertrauen, Identifizierung mit dem Gemeinwesen und gemeinwohlorientierter, anstatt partikularistischer, Kooperation von Individuen und sozialen Gruppen.

Sozialen Zusammenhalt zu schützen und zu stärken, ist ein wichtiges Ziel für Gesellschaften und globale Politik. Entsprechend haben zahlreiche Staaten, inter-

Social cohesion is a key factor for sustainable development. It represents an essential requirement for achieving peaceful transformations to sustainability and for implementing the principle of leaving no one behind as set out in the 2030 Agenda. It makes communities and states more resilient in the face of crises and facilitates change processes that benefit everyone. The last few years have seen the German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE), together with its partners, become a hub for empirical research and advisory services globally, bringing together theoretical concepts and measurement approaches in the area of social cohesion.

The drifting apart of societies has gained increasing attention in public debates in the global South and global North. Social cohesion is a challenge for all of us. Cohesion is the result of mutual trust, identification with a community, and cooperation between individuals and social groups that is oriented to the common good rather than particularistic interests. Strong and inclusive political institutions are needed in order to encourage and maintain it. These institutions facilitate and develop constructive relationships between individuals and groups within society and between them and the state.

Protecting and strengthening social cohesion is therefore an increasingly central goal for all countries and the international community. Numerous states, international organisations and other stakeholders have placed social cohesion high on their agendas. In

Bausteine gesellschaftlichen Zusammenhalts

Building blocks of social cohesion



nationale Organisationen sowie eine Vielzahl weiterer Akteure soziale Kohäsion prominent auf ihre Agenden gesetzt. In Deutschland hat das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) gesellschaftlichen Zusammenhalt zu einem Kernthema seiner zukünftigen Entwicklungspolitik gemacht.

Vor diesem Hintergrund zielen Forschung und Beratung des DIE darauf ab, soziale Kohäsion besser zu verstehen und erklären zu können, an welche Bedingungen sie geknüpft ist und welche Stellschrauben sie fördern oder gefährden können. Insbesondere arbeitet das DIE an der empirischen Messung dieses komplexen Phäno-

Germany, the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) has made social cohesion a key topic of its future development policy.

Against this backdrop, DIE, together with its partners, aims through its research and advisory activities to achieve a better understanding of social cohesion and be able to explain the conditions to which it is linked, along with the levers that could promote or jeopardise it. DIE is working particularly on the empirical measurement of this complex phenomenon, as the best way to make it amenable to the analysis of social cohesion in individual societies.



mens. Nur so kann es für die Analyse einzelner Gesellschaften zugänglich gemacht werden.

Daten aus den regelmäßigen, national repräsentativen Umfragen von Afrobarometer bilden die Hauptgrundlage dieser Arbeit. Basierend auf den Ergebnissen der Forschung, die zeigen, dass politisches Handeln soziale Kohäsion befördern kann, untersucht das Team des DIE Auswirkungen von Steuer-, Sozial- und Wirtschaftspolitik sowie von Werten, Institutionen und Friedensförderung. Diese Kenntnisse stellen eine wichtige Grundlage für evidenzbasiertes politisches Handeln durch Entscheidungsträger*innen dar. Das DIE hat zum Ziel, diese Ergebnisse der Politik zur Verfügung zu stellen und mit ihren Vertreter*innen offen zu diskutieren – dazu tragen regelmäßige Publikation und Veranstaltungen unterschiedlicher Art bei.

Megatrends wie steigende Ungleichheiten, der demographische Wandel, Migration, ansteigender Nationalismus und Autokratisierung sowie Digitalisierung und Urbanisierung stellen Chancen, aber auch Gefahren für die soziale Kohäsion dar, die es mit Hilfe der Forschung zu verstehen und denen es durch die Politik zu begegnen gilt. Der [Social Cohesion Hub](#), den das DIE angestoßen und ins Leben gerufen hat, bietet seit 2020 eine zentrale Informations- und Vernetzungsplattform für Wissenschaftler*innen und Praktiker*innen weltweit, die zu diesem Thema arbeiten.

Die Herausforderungen der COVID-19-Pandemie haben das eher abstrakte Konzept des gesellschaftlichen Zusammenhalts sehr greifbar gemacht: Die Auswirkungen der Pandemie sind ein globaler Stresstest für Gesellschaften und drohen, sie teilweise weiter zu polarisieren. Kurzfristig scheinen die Herausforderungen durch die COVID-19-Pandemie Gesellschaften aber auch zusammenschweißen zu können. Das Gefühl des solidarisches Miteinanders, des gemeinsamen Betroffenseins, stärkte den Zusammenhalt. Jedoch wurde überall schnell deutlich, dass das Narrativ der „globalen Betroffenheit aller Gesellschaften“ so nicht zutrifft. Zwar sind alle Gesellschaften und Bürger*innen beeinträchtigt, aber sie sitzen dennoch nicht alle „im gleichen Boot“. Bestimmte Regionen, Sektoren und gesellschaftliche

Data from Afrobarometer's nationally representative periodic surveys form the principal basis of this work. Based on the research results showing that political action can strengthen social cohesion, the team at DIE is examining the impact of tax, social and economic policy and of values, institutions and peacebuilding. These insights provide a key foundation for evidence-based policy-making. DIE will make these findings available to and discuss them openly with policy-makers.

Megatrends such as rising inequalities, demographic change, migration, increasing nationalism and autocratisation, as well as digitisation and urbanisation represent opportunities, but also threats to social cohesion. These opportunities and threats need to be understood with the support of research in order to find appropriate policy responses. Since 2020, the Social Cohesion Hub, which was initiated and launched by DIE, provides a central information and networking platform for scientists and practitioners working on this topic worldwide.

The challenges of the COVID-19 pandemic have made the rather abstract concept of social cohesion highly tangible. The impacts of the pandemic are a global stress test for societies, in some cases such as Brazil or the USA threatening to polarise them further. However, first evidence suggests that, in the short term, the challenges of the pandemic can also serve to promote cohesion. The mutual solidarity when everybody feels challenged in one or the other way, has strengthened a sense of togetherness. However, it quickly became apparent that the narrative of all societies being affected equally was not the case. While all societies and their citizens face restrictions, they are not all in the same boat. Particular regions, sectors and social groups have been hit especially hard by the effects of the pandemic. The dramatic consequences of the global shutdown (including job and income losses, government debt and restrictions of individual freedoms) are likely to cause fresh upheaval in the medium and long term especially and further exacerbate inequalities. The volume of public budgetary finance required to absorb the social and economic impact will also be enormous. If

Gruppen sind besonders stark von den Auswirkungen der Pandemie betroffen. Die massiven Folgen des globalen Shutdowns (u.a. Arbeitsplatzverlust, Staatsverschuldung, Einkommenseinbußen, auch in informellen Sektoren) können vor allem mittel- und langfristige neue Verwerfungen erzeugen und Ungleichheiten weiter vertiefen. Auch der zusätzliche Finanzbedarf der öffentlichen Haushalte zur Abfederung der sozialen und wirtschaftlichen Folgen wird gewaltig sein. Wenn Menschen es so wahrnehmen, dass die verschiedenen Lasten der Pandemie ungleich verteilt werden während gleichzeitig manche Sektoren und Einkommensgruppen illegitim von den Maßnahmen profitieren, kann dies gesellschaftlichen Zusammenhalt untergraben. Es hat sich auch gezeigt, dass notwendige Schutzmaßnahmen nur erfolgreich sein können, wenn diese von allen Bevölkerungsgruppen mitgetragen werden und Einzelne und die Gesellschaft Verantwortung füreinander übernehmen.

people perceive that the various burdens of the pandemic are distributed unequally while some sectors and income groups benefit illegitimately from the measures, then this could undermine social cohesion. It has also emerged that the necessary protection measures may only be effective if they are backed by all population groups and individuals and society accept responsibility for one another.

Protecting and strengthening social cohesion and, by extension, resistance to stress, is therefore a goal for all countries, whether industrialised or not. Social cohesion is both a prerequisite for flourishing and peaceful global cooperation and, ideally, the result of such cooperation. Development policy can make a key contribution in this regard. Multi-directional dialogue on social cohesion between the global South and North is an important starting point for joint knowledge-creation. Global development policy can also play a leading role when it comes to promoting inclusive and dialogue-



Afrobarometer – Partner des DIE zur Erforschung des gesellschaftlichen Zusammenhalts in Afrika

Afrobarometer ist ein panafrikanisches, überparteiliches Umfrage-Forschungsnetzwerk, das zuverlässige Daten zu den Erfahrungen und Einschätzungen von Afrikaner*innen in Bezug auf Lebensqualität, Demokratie, wirtschaftliche Bedingungen und verwandte Themen liefert. Daten des Afrobarometer sind der Schlüssel zur Messung des gesellschaftlichen Zusammenhalts in Afrika. Von 1999 bis 2020 wurden neun Erhebungsrunden abgeschlossen. Die Ergebnisse werden in afrikaspezifische politische Prozesse auf nationaler und internationaler Ebene eingebracht.

Weitere Informationen finden Sie unter www.afrobarometer.org.

Afrobarometer – DIE's partner to research social cohesion in Africa

Afrobarometer is a pan-African, non-partisan survey research network that provides reliable data on Africans' experiences and evaluations of quality of life, democracy, economic conditions and related issues. Afrobarometer data is key for measuring social cohesion in Africa. Nine rounds of surveys have been completed between 1999 and 2020. Findings are injected into Africa-centric policy processes at the national and international levels.

For more information visit www.afrobarometer.org.



Die Förderung des gesellschaftlichen Zusammenhalts und damit der Stressresistenz ist daher ein Ziel für alle Länder, sowohl Entwicklungs- wie Industrieländer. Gesellschaftlicher Zusammenhalt ist sowohl Voraussetzung für eine gedeihliche und friedliche internationale Zusammenarbeit als auch im Idealfall ihre Wirkung. Entwicklungspolitik kann hier einen wesentlichen Beitrag leisten. Bei der Förderung inklusiver und auf Dialog ausgerichteter demokratischer Systeme, Rechtsstaatlichkeit und Menschenrechtsschutz sollte auch die Unterstützung sozialer Kohäsion eine tragende Rolle spielen. Dabei gilt es, gesellschaftlichen Zusammenhalt in der Entwicklungspolitik nicht nur auf allen Ebenen mitzudenken, ihn nicht als Sektor zu verstehen, sondern auch von der Offenheit der Gesellschaften im globalen Süden zu lernen. Der vom DIE angestoßene Social Cohesion Hub leistet einerseits gemeinsam mit internationalen Forschungspartnern einen zentralen Beitrag, um die Erfolgsbedingungen für soziale Kohäsion wissenschaftlich zu ergründen. Andererseits bietet er eine Plattform für den praktischen Austausch über die Erfolge und Herausforderungen bei der Förderung von sozialer Kohäsion. —

focused democratic systems, the rule of law and human rights protection. It is necessary in this context to not only take account of social cohesion at all levels of development policy and avoid viewing it as a sector, but also to learn from the openness of societies in the global South. Initiated by DIE, the Social Cohesion Hub works with international research partners to make a key contribution to scientifically examining the success factors for social cohesion. It also provides a platform for practical dialogue about the successes and challenges in promoting social cohesion. —



 **Dr. Julia Leininger**

Dr. Julia Leininger ist Leiterin des Forschungsprogramms „Transformation politischer (Un-)Ordnung: Institutionen, Werte und Frieden“ und Ko-Leitung des Forschungsprojekts „Soziale Kohäsion in Afrika“. Sie arbeitet zu politischer Transformation, Demokratieförderung und sozialer Kohäsion.

Dr. Julia Leininger is Head of the Programme “Transformation of political (dis-)order: Institutions, values and peace” and co-lead of the research project “Social Cohesion in Africa”. She works on political transformation, democracy promotion and social cohesion.

www.die-gdi.de/julia-leininger



 **Armin von Schiller (PhD)**

Armin von Schiller (PhD) ist wissenschaftlicher Mitarbeiter im Programm „Transformation politischer (Un-)Ordnung: Institutionen, Werte und Frieden“ und Ko-Leitung des Forschungsprojekts „Soziale Kohäsion in Afrika“. Seine Forschungsschwerpunkte liegen auf den Bereichen Good Financial Governance und gesellschaftlicher Zusammenhalt in Entwicklungsländern, mit einem Fokus auf Steuermoral, Steuerverwaltung und die Beziehungen zwischen Bürger und Staat.

Armin von Schiller (PhD) is Senior Researcher in the Programme “Transformation of political (dis-)order: Institutions, values and peace” and co-lead of the research project “Social Cohesion in Africa”. His work focuses on Good Financial Governance and social cohesion in developing countries, with a special emphasis on tax morale, revenue administration and citizen-state relationships.

www.die-gdi.de/armin-von-schiller



 **Prof. Dr. Emmanuel Gyimah-Boadi**

Prof. Dr. Emmanuel Gyimah-Boadi ist Exekutivdirektor von Afrobarometer, ehemaliger Exekutivdirektor des Ghana Center for Democratic Development (CDD-Ghana) und Professor im Ruhestand an der Universität von Ghana, Legon. Er hat sich eingehend mit den Perspektiven und Herausforderungen demokratischer Regierungsführung in Afrika befasst.

Prof. Dr. Emmanuel Gyimah-Boadi is CEO of the Afrobarometer, former Executive Director of the Ghana Center for Democratic Development (CDD-Ghana) and retired Professor, University of Ghana, Legon. He has extensively worked on prospects and challenges of democratic governance in Africa.

www.afrobarometer.org/our-network/leadership/e-gyimah-boadi



Lesetipps zum Thema / Recommended reading: www.socialcohesion.info



Orientierungspunkte setzen

Establishing points of orientation





7.551

Twitter-Follower*

@DIE_GDI



12.877

Facebook-Likes*

@DIE.Bonn

636.218

Webseiten-Aufrufe

Number of visitors to the website

www.die-gdi.de



11.525

LinkedIn-Follower*

bit.ly/linkedinDIE



447

Beiträge von Mitarbeiter*innen in den Medien*

Contributions to print, online and
broadcast media by DIE researchers

57:10:12

Tage Stunden Minuten
days hours minutes

Wiedergabezeit auf YouTube*

Total Watch time on YouTube

DIEnewsflash

Jahresabschluss 2019

Annual Financial Statement 2019

Das Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE) führt auf der Grundlage unabhängiger Forschungs Beratungs- und Ausbildungsaufgaben durch. Gesellschafter des Deutschen Instituts für Entwicklungspolitik gGmbH sind die Bundesrepublik Deutschland und das Land Nordrhein-Westfalen (NRW) mit einer institutionellen Anteils- sowie Projektfinanzierung in Form von Zuwendungen. Die Gesellschaft wird zum einen durch institutionelle Zuwendungen des Bundes und des Landes Nordrhein-Westfalen finanziert. Dazu hat sie in 2019 von den beiden Gesellschaftern Nettozuwendungen im Rahmen der institutionellen Förderung in Höhe von T€ 6.131,2 (Vorjahr T€ 5.510,6) beansprucht.

Die daneben vom Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ), Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF), Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit (BMUB) und dem Land NRW erhaltenen Projektmittel betragen in 2019 insgesamt T€ 6.948,4 (Vorjahr T€ 7.167,3). Über diese Mittel hinaus hat das DIE Erträge aus Beratungs- und Ausbildungsleistungen sowie Drittmittelforschung in Höhe von T€ 815,3 (Vorjahr T€ 1.196,1) erzielt. Der Bestand an in Arbeit befindlichen Drittmittelprojekten hat sich um T€ 227,9 auf T€ 1.524,8 (Vorjahr T€ 1.296,9) erhöht.

Aufgrund der gestiegenen institutionellen Zuwendungen bei gleichzeitig konstant gebliebenen Projektgeschäft konnte die Gesellschaft ihre Forschungs- und Beratungstätigkeit in 2019 im Vergleich zu den Vorjahren weiter ausbauen. Die Aus- und Fortbildungstätigkeit des DIE umfasste im Geschäftsjahr 2019 die Schlussausbildung des 54. Ausbildungsgangs des Post-

The German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) provides policy advice and training on the basis of independent research. The shareholders of the Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH are the Federal Republic of Germany and the Federal State of North Rhine-Westphalia (NRW), with an institutional funding and project financing in the form of grants. The Institute is financed primarily by institutional grants from the German Federal Government and the Federal State of NRW. For the fulfilment of its tasks in 2019, DIE claimed net funding to the amount of T€ 6.131.2 (previous year T€ 5.510.6) from the two shareholders in the scope of institutional funding.

At the same time, the project funding received from the BMZ (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development), the BMBF (Federal Ministry of Education and Research), the BMUB (Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety) and the Federal State of North Rhine-Westphalia in 2019 amounted to T€ 6.948.4 (previous year T€ 7.167.3). In addition to this funding, DIE generated income from policy advice and training services as well as research funded by third parties in total of T€ 815.3 (previous year T€ 1.196.1). The inventory of projects funded by third parties has increased by T€ 227.9 to T€ 1.524,8 (previous year T€ 1.296.9).

Due to the increase in institutional funding while project business remained constant, the Institute proved able to further expand its research and policy advice in comparison with the previous years. In the financial year under review, the education and training work of DIE encompassed the final training modules in



graduierten-Programms und die ersten Studienmonate des im September 2019 begonnenen 55. Ausbildungsgangs mit jeweils 18 Teilnehmer*innen.

Die Teilnehmer*innen des 54. Ausbildungsgangs schlossen im Mai 2019 ihre Vor-Ort-Forschungen in den Gastländern Jordanien, Kenia und Argentinien ab und verfassten anschließend ihre finalen Studien. Darüber hinaus fand im Rahmen des vom DIE durchgeführten Dialog- und Weiterbildungsprogramms Managing Global Governance (MGG) die MGG Academy 2019 statt.

Am Ende des Berichtsjahres 2019 gehörten dem DIE durchschnittlich 142 (Vorjahr 139) Beschäftigte an, davon waren 88 (Vorjahr 88) im wissenschaftlichen Bereich, 45 (Vorjahr 45) in den Serviceeinrichtungen, 7 (Vorjahr 7) in der Stabsstelle Kommunikation und 2 (Vorjahr 2) Auszubildende zu Kauffrau/Kauffmann für Büromanagement tätig. —

the 54th training course and the initial months of study in the 55th training course of DIE's Postgraduate Training Programme which started in September 2019, with 18 participants in each course.

Those attending the 54th course of the Postgraduate Training Programme completed their research in May 2019 in the host countries of Jordan, Kenya and Argentina before compiling their final reports. In addition, the Managing Global Governance (MGG) Academy 2019 was held in the context of the Managing Global Governance dialogue and training programme.

At the end of the year 2019, DIE employed 142 staff members (previous year 139) of whom 88 (previous year 88) were working as scientific staff members, 45 (previous year 45) in the service facilities, 7 (previous year 7) worked in the communications team and 2 (previous year 2) as apprentice clerks for office management. —

Gewinn- und Verlustrechnung		Income Statement	
		2019	2018
		Euro	Euro
Gewöhnliche Geschäftstätigkeit	Income Statement		
Erträge Zuschüsse im Rahmen institutioneller Förderung	Income from payments of the Federal Republic of Germany and the Federal State of North Rhine-Westphalia	6.012.405,44	5.283.800,40
Erträge aus dem Projektgeschäft	Income from project business	7.763.719,39	8.363.399,72
Veränderungen des Bestandes unfertiger Erzeugnisse	Inventory variance of projects in progress from third-party funds	227.863,30	102.809,39
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	287.976,39	271.252,58
Personalaufwand	Personnel Expenses	-9.219.294,73	-8.611.366,15
Abschreibung auf Vermögensgegenstände	Depreciation of intangible and tangible assets	-206.385,16	-184.218,65
Aufwendungen der Verwaltung	Administration expenses	-3.396.876,37	-3.884.828,88
Aufwendungen des Betriebes	Operating costs	-1.064.682,43	-1.139.564,48
Zuführung Sonderposten Zuschüsse Anlagevermögens	Special items for grants towards fixed assets	-404.732,75	-201.460,33
Erträge aus anderen Wertpapieren	Income from other securities	6,92	176,40
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	Annual Net Profit	0,00	0,00



Aktiva		Assets	
		2019	2018
		Euro	Euro
A. Anlagevermögen	A. Fixed Assets	1.149.030,82	1.028.632,38
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	I. Intangible Assets	214.470,40	156.398,96
II. Sachanlagen	II. Tangible Assets	545.044,97	515.097,15
III. Finanzanlagen	III. Financial Assets	389.515,45	357.136,27
B. Umlaufvermögen	B. Current Assets	1.658.332,81	1.489.962,99
I. Unfertige Erzeugnisse	I. Inventories	51.207,44	42.054,54
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	II. Receivables and other Assets	503.085,03	692.545,60
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	III. Cash in hand, Bank Balances	1.104.040,34	755.362,85
C. Rechnungsabgrenzung	C. Prepaid Expenses	303.342,08	196.988,74
I. Aktive Rechnungsabgrenzung	I. Prepaid Expenses	303.342,08	196.988,74
Summe Aktiva:	Balance Sheet Total	3.110.705,71	2.7155.84,11

Passiva		Equity and Liabilities	
		2019	2018
		Euro	Euro
A. Gezeichnetes Kapital	A. Shareholders' Equity	25.564,59	25.564,59
I. Gezeichnetes Kapital	I. Subscribed Capital	25.564,59	25.564,59
B. Sonderposten zum Anlagevermögen	B. Special Reserve from Grants and Allowances for the Funding of Fixed Assets	1.123.458,90	1.003.067,38
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	I. Intangible Assets	214.470,40	156.398,96
II. Sachanlagen	II. Tangible Assets	545.044,97	515.097,15
III. Finanzanlagen	III. Financial Assets	363.943,53	331.571,27
C. Rückstellungen	C. Accruals	617.233,00	666.606,00
I. Rückstellungen	I. Accruals	617.233,00	666.606,00
D. Verbindlichkeiten	D. Liabilities	1.344.449,22	1.020.346,14
I. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	I. Advances Received	688.069,19	312.187,70
II. Verbindlichkeit aus Lieferungen und Leistungen	II. Accounts Payable	82.323,82	78.233,89
III. Sonstige Verbindlichkeiten	III. Other Liabilities	151.215,11	149.953,43
IV. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	IV. Amounts due to Shareholders	422.841,10	479.971,12
E. Jahresüberschuss/-fehlbetrag	E. Annual Net Profit	0	0
Gewinn- und Verlustrechnung	Profit and Loss	0	0
Summe Passiva:	Balance Sheet Total	3.110.705,71	2.715.584,11



179

Mitarbeiter*innen
Employees



aus · from

Azerbaijan, Brazil, Bulgaria, Canada, Colombia,
Egypt, Germany, India, Italy, Netherlands,
New Zealand, Philippines, Romania, Spain,
Switzerland, Turkey, Ukraine, United States of America



102

Frauen
women*



77

Männer
men*



16

Promovierende
PhD candidates



4

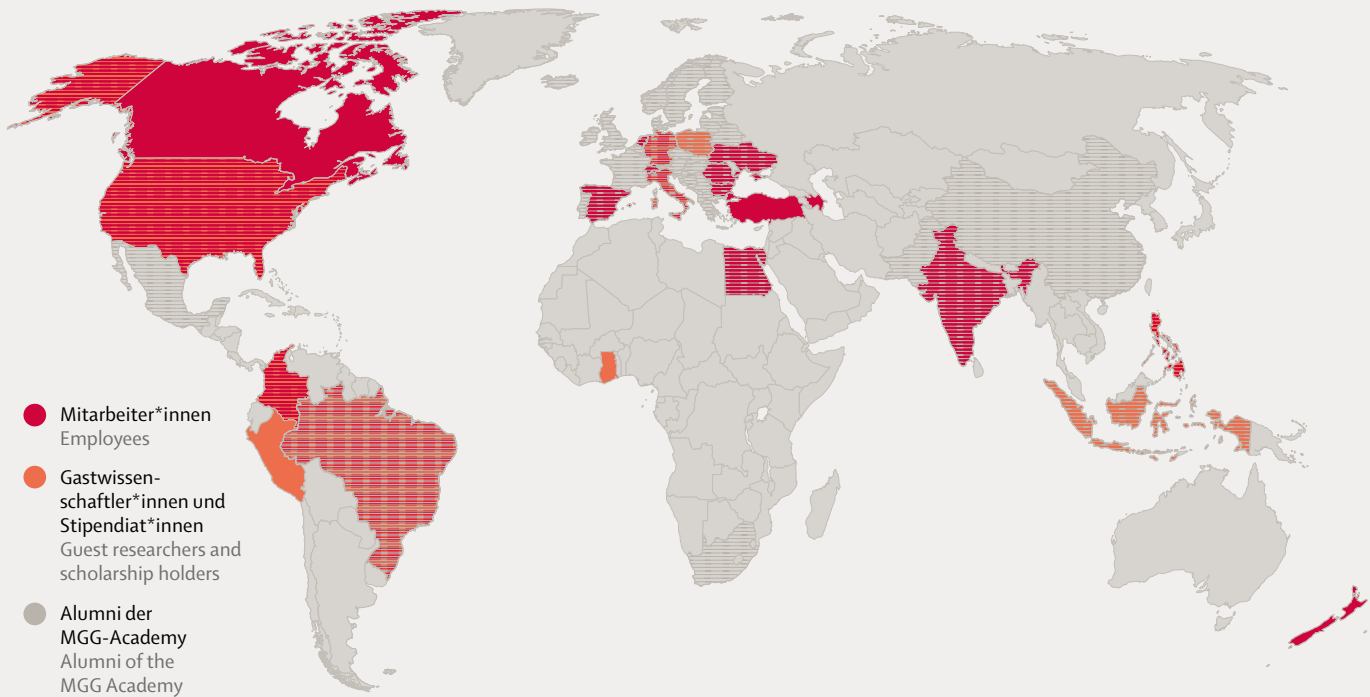
2019/20 abgeschlossene
Promotionen
completed PhDs
in 2019/20



73

Promovierte
PhD holders

* Es wurden im Berichtszeitraum keine Daten zu nicht-binären Geschlechtsidentitäten erhoben /
No data on non-binary gender identities were collected during the reporting period
Stand: 30.10.2020



8

**Gastwissenschaftler*innen
und Stipendiat*innen aus**
Guest researchers and
scholarship holders from

Brazil, Colombia, Germany, Ghana, Italy, Indonesia,
Peru, Philippines, Poland, United States of America



>380

**Alumni der
MGG-Academy aus**
Alumni of the
MGG Academy from

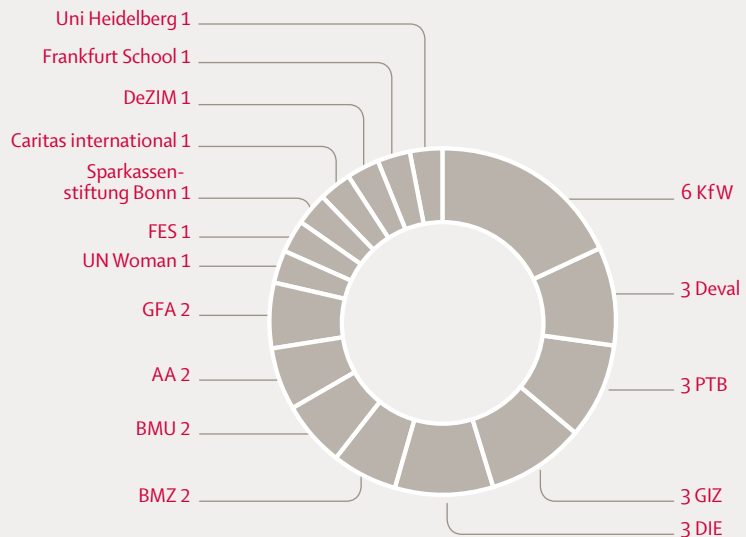
Brazil, China, Egypt, Europe, India,
Indonesia, Mexico, Pakistan, South Africa

Erste Arbeitgeber nach den Kursen 2018/19 und 2019/20
First employers after the courses 2018/19 and 2019/20



>930

**Alumni des
Postgraduierten-
Programms**
Alumni of the
Postgraduate Training
Programme





Axel Berger



Kathrin Berensmann



Marcel Behrens



Bettina Beer



Julian Bergmann



Clara Brandi



Johannes Brehm



Anita Breuer



Isabelle Eberz



Sandra Dornauf



Nuria Doménech Casares



Ines Dombrowsky



Amirah El-Haddad



Benedikt Erforth



Alexandra Fante



Charlotte Fiedler



Christian von Haldenwang



Sebastian Haug



Rebekka Hannes



Ramona Hägele



Benjamin Heil



Andrea Herder



Ariel Hernández



Elke Herrfahrdt-Pähle



Christine Aigner



Nicole Albrecht



Mariya Aleksandrova



Tanja Beck



Max-Otto Baumann



Steffen Bauer



Tilman Altenburg



Michael Brüntrup



Francesco Burchi



Aline Burni



Sander Chan



Astrid Dirksen



Eva Dick



Andrew Deneault



Andrea Cordes



Ina Friesen



Hanna Fuhrmann-Riebel



Mark Furness



Jacqueline Götze



Christine Hackenesch



Sven Grimm



Jörn Graevingholt



Margarita Grabert



Raoul Herrmann



Sabrina Heuwinkel



Margret Heyen



Sören Hilbrich



Maximilian Högl



Sarah Holzapfel



Anna-Katharina Hornidge



Annabelle Houdret



Alexander Knabe



Adolf Kloke-Lesch



Stephan Klingebiel



Ina Klemke



Holger Knödler



Martin Koch



Svea Koch



Anette Koehler-Rahm



Charles Martin-Shields



Paul Marschall



Daniele Malerba



Eva-Maria Lynders



Okka Lou Mathis



Denise Margaret Matias



Regine Mehl



Eva Menke



Christa Ottersbach



Zoryana Olekseyuk



Hannes Öhler



Nicole Nüchel



Guido Over



Sonja Packschies



Anna Pegels



Marie Philipsenburg



Gabriela Iacobuta



Hannah Janetschek



Heiner Janus



Horst Jobelius



Claudia Klama



Niels Keijzer



Lennart Kaplan



Gabriele Kahnert



Sascha Kuhn



Jana Kuhnt



Yvonne Kunz



Sabine Laudage



Markus Loewe



Miguel Leyva



Julia Leiningner



Ina Lehmann



Sabine Middecke



Karina Mroß



Maximilian Müngersdorff



Mario Negre



Daniel Nowack



Miriam Nobs



Babette Never



Denis Neumann



Nora Pierau



Tatjana Reiber



Wulf Reiners



Carmen Richerzhagen



Nicole Rippin



Jean Carlo Rodriguez de Francisco



Michael Roll



Cornelia Römling



Frederik Stender



Andreas Stamm



Marion Stagars



Srinivasa Reddy Srigiri



Benjamin Stewart



Tim Stoffel



Christoph Strupat



Janina Sturm



Christopher Wingens



Christiane Weller



Silke Weinlich



Dorothea Wehrmann



Serdar Yildirim



Verena Zehe



Sebastian Ziaja



Tina Zintl

Heike Ackermann, Iris Berger, Eva Binkert, Katharina Bissinger, Sandra Butz, Sebastian Dickmann, Beatrice Dippel, Frauke Domgörgen, Merlin Flaig, Lukas Frucht, Ina Gampfer, Victoria Nicole Gonsior, Paul Groß, Heike Grosser, Cornelia Hornschild, Maximilian Horstmann, Vitaliy Isaakov, Laura Jeske, Michaela Keiser, Rita Klüwer, Mirjana Köder, Dominic Kranholdt, Gisela Kuhlmann, Sergej Lehmacher, Gideon Ndubuisi, Regina Oettel, Sinan Öyün, Christina Rademacher-Schulz, Michael Rupp, Patrycja Salink, Sabrina Schulze, Eugene Tingwey, Andrea Ueding, Boris Ueding, Petra Vogel, Lu Yu.



Armin von Schiller



Mirja Schoderer



Irene Schöffberger



Imme Scholz



Christoph Sommer



Anna Schwachula



Jakob Schwab



Benjamin Schraven



Doris Theisen



Bernhard Trautner



Johanna Vogel



Tanja Vogel



Jean-David Wa Tshiyamu



Kasper Vrolijk



Ulrich Volz



Jörg Volberg



Wandel vordenken

Thinking change ahead





Highlight

Publikationen Forschung Publications Research

Brandi, Clara / Jakob Schwab /

Axel Berger / Jean-Frédéric Morin (2020)

Do environmental provisions in trade agreements make exports from developing countries greener?
in: World Development 129 (May)

Breuer, Anita / Hannah Janetschek /

Daniele Malerba (2019)

Translating Sustainable Development Goal (SDG) interdependencies into policy advice
in: Sustainability 11 (7)

Dombrowsky, Ines / Oliver Hensengerth (2018)

Governing the water-energy-food nexus related to hydropower on shared rivers: the role of regional organizations
in: Frontiers in Environmental Science 6 (153)

Erforth, Benedikt (2020)

Multilateralism as a tool:
exploring French military cooperation in the Sahel
Journal of Strategic Studies 43 (4)

Hsu, Angel / Niklas Höhne / Takeshi Kuramochi /

Mark Roelfsema / Amy Weinfurter / Yihao Xie /

Katharina Lütkehermöller / Sander Chan /

Jan Corfee-Morlot / Philip Drost / Pedro Faria /

Ann Gardiner / David J. Gordon / Thomas Hale /

Nathan E. Hultman / John Moorhead / Shirin Reuvers /

Joana Setzer / Neelam Singh / Christopher Weber /

Oscar Widerberg (2019)

A research roadmap for quantifying non-state and subnational climate mitigation action
in: Nature Climate Change 9 (1), 11–17

Keijzer, Niels / David Black (Eds.) (2020)

Ownership in a post-aid effectiveness era: comparative perspectives, special issue introduction
Development Policy Review 38 (S1)

Loewe, Markus; Tina Zintl;

Annabelle Houdret (Eds.) (2020)

Framing the evolution of new social contracts in Middle Eastern and North African countries
World Development, special issue (online)

Malerba, Daniele (2020)

Poverty alleviation and local environmental degradation: an empirical analysis in Colombia
World Development 127 (March)

Negi, Archana / Jorge Antonio Pérez-Pineda /

Johannes Blankenbach (Eds.) (2020)

Sustainability Standards and Global Governance
Singapore: Springer

Öhler, Hannes / Mario Negre / Lodewijk Smets /

Renzo Massari / Željko Bogetic (2019)

Putting your money where your mouth is: geographic targeting of World Bank projects to the bottom 40 percent
PLOS One 14 (6)

Partelow, Stefan / Anna-Katharina Hornidge /

Paula Senff / Moritz Stäbler / Achim Schlüter (2020)

Tropical marine sciences: knowledge production in a web of path dependencies
PLOS ONE 15 (2)

Poppe, Annika Elena / Julia Leininger /

Jonas Wolff (Eds.) (2019)

The negotiation of democracy promotion: issues, parameters and consequences
Democratization 26 (5), special issue

Reiners, Wulf / Funda Tekin (2019)

Taking refuge in Leadership? Facilitators and constraints of Germany's influence in EU migration policy and EU-Turkey affairs during the refugee crisis (2015–2016)
German Politics, 29 (1)



Highlight

Publikationen Politikberatung Publications Policy Advice

Scholz, Imme (2020)

Reflecting on the right to development from the perspective of global environmental change and the 2030 Agenda for Sustainable Development
in: Markus Kaltenborn / Markus Krajewski / Heike Kuhn (Eds.), Sustainable development goals and human rights
Cham, Switzerland: Springer Nature, 191–206

Van Assche, Kristof / Anna-Katharina Hornidge / Achim Schlüter / Natasa Vaidianu (2020)

Governance and the coastal condition: towards new modes of observation, adaptation and integration
Marine Policy 112 (February)

Altenburg, Tilman / Xiao Chen / Wilfried Lütkenhorst / Cornelia Staritz / Lindsay Whitfield (2020)

Exporting out of China or out of Africa? Automation versus relocation in the global clothing industry
DIE Discussion Paper 1/2020

Andhov, Marta / Roberto Caranta (Eds.), with contributions from Marta Andhov, Roberto Caranta, Tim Stoffel, Jolien Grandia, Willem A. Janssen, Roxana Vornicu, Jason J. Czarnecki, Adam Gromnica, Kristin Tallbo, Olga Martin-Ortega, Lela Melon, Åsa Edman, Pauline Göthberg, Peter Nohrstedt, Anja Wiesbrock (2020)

Sustainability through public procurement: the way forward – reform proposals
Copenhagen: University of Copenhagen

Bauer, Steffen / Julian Bergmann / Clara Brandi / Mark Furness / Christine Hackenesch / Niels Keijzer / Gabriela Iacobuta / Julia Leininger / Benjamin Schraven et al. (2019)

An agenda for Europe in the world
Brussels: European Think Tanks Group

Dick, Eva / Benjamin Schraven (2020)

Migration innerhalb Afrikas als Herausforderung für die afrikanischen Regionalorganisationen: die Beispiele IGAD und ECOWAS, Expertise im Auftrag des Sachverständigenrats deutscher Stiftungen für Integration und Migration für das SVR-Jahresgutachten 2020
Berlin: Sachverständigenrat deutscher Stiftungen für Integration und Migration

Funk, Evelyn / Lisa Groß / Julia Leininger / Armin von Schiller (2019)

Erkenntnisse aus der wirkungsorientierten Begleitforschung: Potential und Grenzen der rigorosen Wirkungsanalyse von Governance-Programmen
DIE Discussion Paper 13/2019

Gallagher, Kevin P. / Haihong Gao / William N. Kring / José Antonio Ocampo / Ulrich Volz (2020)

Safety first: expanding the global financial safety net in response to COVID-19 (GEGI Working Paper 37)
Boston, MA: Boston University Global Development Policy Center



Highlight

Publikationen Politikberatung Publications Policy Advice

Iacobuta, Gabriela / Mariella Di Ciommo / Niels Keijzer / Hanne Knaepen / Lolao Vallej / Steffen Bauer (2019)
Harnessing EU external cooperation to boost ambitious and coherent climate action
Brussels: European Think Tanks Group

Kharas, Homi / Sachin Chaturvedi / Mustafizur Rahman / Imme Scholz (2019)
Sustainable financing for development
T20 Japan 2019

Nakicenovic, Nebojsa / Dirk Messner / Caroline Zimm / Geoff Clarke / Johan Rockström / Ana Paula Aguiar / Benigna Boza-Kiss / Lorenza Campagnolo / Ilan Chabay / David Collste / Luis Comolli / Luis Gomez-Echeverri / Anne Goujon / Arnulf Grubler / Reiner Jung / Miho Kamei / George Kamiya / Elmar Kriegler, / Michael Kuhn / Julia Leininger / Charles Martin-Shields / Beatriz Mayor-Rodriguez / Jerry Miller / Apollonia Miola / Keywan Riahi / Maria Schewenius / Jörn Schmidt / Kristina Skierka / Odirilwe Selomane / Uno Svedin / Paul Yillia (2019)
The digital revolution and sustainable development: opportunities and challenges;
Report prepared by The World in 2050 initiative
Laxenburg: International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA)

Olekseyuk, Zoryana / Israel Osorio Rodarte (2019)
Die Folgen des Brexit für die Least Developed Countries, DIE Analysen und Stellungnahmen 3/2019;
How Brexit affects Least Developed Countries
DIE Briefing Paper 2/2019

Reiners, Wulf / Sven Grimm (2019)
Digitalisierung in aufstrebenden Mächten: Trends und Strategien
in: Susanne Luther (Hrsg.), Digitaler Wandel in der Entwicklungszusammenarbeit: zwischen Anspruch und Wirklichkeit
München: Hanns-Seidel-Stiftung, 18–27

Ruipeng, Mao (2020)
China's growing engagement with the UNDS as an emerging nation: changing rationales, funding preferences and future trends
DIE Discussion Paper 2/2020

Scholz, Imme / Adolf Kloke-Lesch / Robert Lepenies / Alex Goday-Faúndez / Felix Moronta Barrios / Anet Režek Jambrak / Armand Ketcha Malan Kablan / Tolu Oni / Moritz Riede / Yoko Shimpuku / Teresa Stoepler (2020)
Dealing with interlinkages: a focused approach for implementing the SDGs and overcoming the COVID-19 crisis
T20 Saudi Arabia, Policy Brief

Weinlich, Silke / Max-Otto Baumann / Erik Lundsgaarde / Peter Wolff (2020)
Earmarking in the multilateral development system: many shades of grey
DIE Studies 101

Wolff, Franziska / Bettina Brohmann / Corinna Fischer / Rainer Gießhammer / Martin Gsell / Dirk Arne Heyen / Klaus Jacob / Lisa Graaf / Michael Pregernig / Cristina Espinosa / Thomas Potthast / Simon Meisch / Matthias Kerr / Carmen Richerzhagen / Steffen Bauer / Clara Brandi / Hannah Büttner / Christiane Fleischer / Theresa Dorn (2019)
Perspektiven für Umweltpolitik: Ansätze zum Umgang mit neuartigen Herausforderungen (Texte (83/2019)
Dessau-Roßlau: Umweltbundesamt



Briefing Paper

2020

Schütze, Nora / Andreas Thiel / Rodrigo Vidaurre / Pilar Paneque / Jesús Vargas

Cómo mejorar la coordinación en la gobernanza del agua en el sur de España: cooperación, incentivos y persuasión
Briefing Paper 23/2020

Tröltzsch, Jenny / Nadine Gerner / Franziska Meergans / Ulf Stein / Robynne Sutcliffe

Coordination and cooperation of water management, nature conservation and open space development in the Emscher restoration
Briefing Paper 22/2020

Stuart-Hill, Sabine / Evelyn Lukat / Catherine Pringle / Claudia Pahl-Wostl

Coordination beyond the state to solve complex water problems – insights from South Africa
Briefing Paper 21/2020

Schoderer, Mirja / Ines Dombrowsky

Forums, Fees and Data Flows:
Coordinating mining and water policy in Mongolia
Briefing Paper 20/2020

Yousefi, Ali / Christian Knieper / Claudia Pahl-Wostl

Reviving the dying giant: addressing the political causes of water shortage in the Zayandeh Rud River, Iran
Briefing Paper 19/2020

Schütze, Nora / Pilar Paneque / Andreas Thiel / Jesús Vargas / Rodrigo Vidaurre

Strengthening coordination in river basin governance in southern Spain – cooperation, incentives and persuasion
Briefing Paper 18/2020

Weinlich, Silke / Baumann, Max / Erik Lundsgaarde

Germany's funding to the UNDS:
towards a better mix for stronger multilateralism
Briefing Paper 17/2020

Baumann, Max-Otto / Erik Lundsgaarde / Silke Weinlich

Earmarked funding for multilateral development cooperation: Asset and impediment
Briefing Paper 16/2020

Paczyńska, Agnieszka

Russia in Africa:
is great power competition returning to the continent?
Briefing Paper 15/2020

Zoccal, Geovana

Triangular cooperation:
broader, more dynamic and flexible
Briefing Paper 14/2020

Müngersdorff, Maximilian / Tim Stoffel

Pathways for integrating socially responsible public procurement in municipalities
Briefing Paper 13/2020

Janus, Heiner / Paul Marshall / Hannes Öhler

Bridging the gaps:
an integrated approach to assessing aid effectiveness
Briefing Paper 12/2020

Koch, Anne / Jana Kuhnt

Migration and the 2030 Agenda:
making everyone count – migrants and refugees in the Sustainable Development Goals
Briefing Paper 11/2020

Furness, Mark / Annabelle Houdret

Le contrat social: un nouveau concept pour la coopération avec les pays de la région MENA touchés par des conflits
Briefing Paper 10/2020

Brüntrup, Michael

Food security in times of crisis:
poor developing countries are different
Briefing Paper 9/2020

Kaplan, Lennart

How Germany and France could play a leading role in international donor coordination
Briefing Paper 8/2020

Furness, Mark / Annabelle Houdret

Development cooperation with conflict-affected MENA countries: refocussing on the social contract
Briefing Paper 7/2020



Briefing Paper

Loewe, Markus / Bernhard Trautner / Tina Zintl

وأبعد أفريقيا وشمال الأوسط الشرق في للبلدان
تحليلية أداة: الاجتماعي العقد

(Arabic version of: The social contract:
an analytical tool for countries in the Middle East
and North Africa (MENA) and beyond)
Briefing Paper 6/2020

Loewe, Markus / Bernhard Trautner / Tina Zintl

Le contrat social: un outil d'analyse pour les pays
de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA),
et au-delà
Briefing Paper 5/2020

Krüger, Laura-Theresa / Julie Vaillé

Le traité d'Aix-la-Chapelle de 1919:
des opportunités pour renforcer la coopération franco-
allemande en matière de développement durable
Briefing Paper 4/2020

Krüger, Laura-Theresa / Julie Vaillé

The Treaty of Aachen of 1919:
opportunities to strengthen Franco-German cooperation
on sustainable development
Briefing Paper 3/2020

Kaplan, Lennart / Sascha Kuhn / Jana Kuhnt

The behavioural lens:
taking a behavioural vantage point to improve
the success of development programmes
Briefing Paper 2/2020

**Burchi, Francesco / Christoph Strupat /
Armin von Schiller**

Revenue collection and social policies: their
underestimated contribution to social cohesion
Briefing Paper 1/2020

2019

Erforth, Benedikt / Lennart Kaplan

The future of European development finance –
institutional reforms for sustainable solutions
Briefing Paper 20/2019

Dick, Eva / Markus Rudolf

From global refugee norms to local realities:
implementing the global compact on refugees in Kenya
Briefing Paper 19/2019

Castillejo, Clare / Eva Dick / Benjamin Schraven

Supporting or thwarting? The influence of EU migration
policies on African free movement regimes in West and
North-eastern Africa
Briefing Paper 18/2019

Loewe, Markus / Bernhard Trautner / Tina Zintl

The social contract: an analytical tool for countries in the
Middle East and North Africa (MENA) and beyond
Briefing Paper 17/2019

Sommer, Christoph

Social cohesion and economic development:
unpacking the relationship
Briefing Paper 16/2019

Berger, Axel / Sebastian Gsell

How can an international framework for investment
facilitation contribute to sustainable development?
Briefing Paper 15/2019

van der Weide, Roy / Ambar Narayan / Mario Negre

Economic mobility across generations:
old versus new EU member states
Briefing Paper 14/2019

von Haldenwang, Christian / Sabine Laudage

Financing for development and domestic revenue
mobilisation: more international reforms are needed
Briefing Paper 13/2019

Schraven, Benjamin / Stephen Adaawen /

Christina Rademacher-Schulz / Nadine Segadlo

Human mobility in the context of climate change in
Sub-Saharan Africa: trends and basic recommendations
for development cooperation
Briefing Paper 12/2019

Fiedler, Charlotte

Why writing a new constitution
after conflict can contribute to peace
Briefing Paper 11/2019



Analysen und Stellungnahmen

Bauer, Steffen / Axel Berger / Gabriela Iacobuta

With or without you: how the G20 could advance global action towards climate-friendly sustainable development
Briefing Paper 10/2019

Negre, Mario / José Cuesta / Ana Revenga / Prescott J. Morley

Dismantling the myth of the growth-inequality trade-off
Briefing Paper 9/2019

Marschall, Paul / Stephan Klingebiel

Populism: consequences for global sustainable development
Briefing Paper 8/2019

Mross, Karina

Democracy support and peaceful democratisation after civil war
Briefing Paper 7/2019

Cheng, Wallace / Clara Brandi

Governing digital trade – a new role for the WTO
Briefing Paper 6/2019

Berger, Axel / Sebastian Gsell / Zoryana Olekseyuk

Investment facilitation for development: a new route to global investment governance
Briefing Paper 5/2019

Schwab, Jakob / Jan Ohnesorge

Potential of blockchain technology for trade integration of developing countries
Briefing Paper 4/2019

Fiedler, Charlotte / Karina Mross

What do we know about post-conflict transitional justice from academic research: key insights for practitioners
Briefing Paper 3/2019

Olekseyuk, Zoryana / Israel Osorio Rodarte

How Brexit affects Least Developed Countries
Briefing Paper 2/2019

Dick, Eva / Benjamin Schraven

Towards a borderless Africa? Regional organisations and free movement of persons in West and North-East Africa
Briefing Paper 1/2019

2020

Rauch, Theo / Michael Brüntrup

Ansätze der Kleinbauernförderung im Globalen Süden: Kontroversen, Erfahrungen, Synthesen
Analysen und Stellungnahmen 17/2020

Schütze, Nora / Andreas Thiel / Rodrigo Vidaurre / Pilar Paneque / Jesús Vargas

Koordination in der Governance von Flussgebieten in Südspanien stärken: Kooperation, Anreize und Überzeugungsarbeit
Analysen und Stellungnahmen 16/2020

Schoderer, Mirja / Ines Dombrowsky

Foren, Gebühren und Datenflüsse: Koordination der Bergbau- und Wasserpolitik in der Mongolei
Analysen und Stellungnahmen 15/2020

Weinlich, Silke / Max-Otto Baumann/ Erik Lundsgaarde

Deutschlands Finanzierung des UN-Entwicklungssystems: Eine bessere Mischung für einen stärkeren Multilateralismus
Analysen und Stellungnahmen 14/2020

Meergans, Franziska / Christina Aue/ Christian Knieper / Sascha Kochendörfer / Andrea Lenschow / Claudia Pahl-Wostl

Im Spannungsfeld von Wasser-, Energie- und Landwirtschaftspolitik: Neue Wege für den Wasserschutz in der Weser-Ems-Region
Analysen und Stellungnahmen 13/2020

Tröltzsch, Jenny / Nadine Gerner /

Franziska Meergans / Ulf Stein / Robynne Sutcliffe
Koordination und Kooperation von Wasserwirtschaft, Naturschutz und Freiraumentwicklung beim Emscher-Umbau
Analysen und Stellungnahmen 12/2020

Janus, Heiner / Paul Marschall/ Hannes Öhler

Eine integrierte Perspektive auf die Wirksamkeit von Entwicklungszusammenarbeit
Analysen und Stellungnahmen 11/2020



Analysen und Stellungnahmen

Zoccal, Geovana

Dreieckskooperationen:
Umfassender, dynamischer und flexibler
Analysen und Stellungnahmen 10/2020

Müngersdorff, Max / Tim Stoffel

Wege zur erfolgreichen Integration
sozialverantwortlicher öffentlicher Beschaffung
in Kommunen
Analysen und Stellungnahmen 9/2020

Koch, Anne / Jana Kuhnt

Migration und die Agenda 2030:
Es zählt nur, wer gezählt wird – Migrant*innen und
Geflüchtete in den Zielen nachhaltiger Entwicklung
Analysen und Stellungnahmen 8/2020

Furness, Mark / Annabelle Houdret

Entwicklungszusammenarbeit im Nahen Osten und
in Nordafrika: auch in konfliktbetroffenen Ländern neue
Gesellschaftsverträge unterstützen
Analysen und Stellungnahmen 7/2020

Brüntrup, Michael

Ernährungssicherung in Krisenzeiten:
arme Entwicklungsländer sind anders
Analysen und Stellungnahmen 6/2020

Kaplan, Lennart

Optionen für eine deutsch-französische Führungsrolle
in der internationalen Geberkoordinierung
Analysen und Stellungnahmen 5/2020

Burchi, Francesco / Armin von Schiller / Christoph Strupat

Steuer- und Sozialpolitik:
ein unterschätzter Beitrag zur sozialen Kohäsion
Analysen und Stellungnahmen 4/2020

Kaplan, Lennart / Sascha Kuhn / Jana Kuhnt

Verhalten im Fokus: wie eine verhaltenswissenschaftliche
Perspektive Politikmaßnahmen in der
Entwicklungszusammenarbeit verbessern kann
Analysen und Stellungnahmen 3/2020

Krüger, Laura-Theresa / Julie Vaillé

Der Vertrag von Aachen 2019:
Ansätze zur Stärkung der deutsch-französischen
Zusammenarbeit für eine nachhaltige Entwicklung
Analysen und Stellungnahmen 2/2020

Axel Berger / Sebastian Gsell / Zoryana Olekseyu

Investment Facilitation für nachhaltige Entwicklung:
ein neuer Ansatz für internationale Investitionspolitik
Analysen und Stellungnahmen 1/2020

2019

Castillejo, Clare / Eva Dick / Benjamin Schraven

Stützen oder stürzen? Der Einfluss der
Europäischen Union auf die afrikanischen
Freizügigkeitsagenden in West- und Nordafrika
Analysen und Stellungnahmen 16/2019

Dick, Eva / Markus Rudolf

Von globalen Flüchtlingsnormen zu lokalen „Realitäten“:
die Umsetzung des Globalen Flüchtlingspaktes in Kenia
Analysen und Stellungnahmen 15/2019

Erforth, Benedikt / Lennart Kaplan

Die Zukunft der europäischen Entwicklungsfinanzierung
– institutionelle Reformen für nachhaltige Lösungen
Analysen und Stellungnahmen 14/2019

Loewe, Markus / Bernhard Trautner / Tina Zintl

Der Gesellschaftsvertrag:
ein Analyseinstrument nicht nur für Länder im
Nahen Osten und in Nordafrika (MENA)
Analysen und Stellungnahmen 13/2019

Negre, Mario / José Cuesta /

Ana Revenga / Prescott J. Morley

Der Mythos von der Unvereinbarkeit
von Wachstum und Gleichheit
Analysen und Stellungnahmen 12/2019

Fiedler, Charlotte

Warum das Schreiben einer neuen Verfassung nach einem Konflikt zu Frieden beitragen kann
Analysen und Stellungnahmen 11/2019

**Schraven, Benjamin / Stephen Adaawen /
Christina Rademacher-Schulz / Nadine Segadlo**

„Klimamigration“ in Subsahara-Afrika:
Trends und grundlegende Empfehlungen für die
Entwicklungszusammenarbeit
Analysen und Stellungnahmen 10/2019

von Haldenwang, Christian / Sabine Laudage

Entwicklungsfinanzierung und Mobilisierung
inländischer Einnahmen: mehr internationale Reformen
sind erforderlich
Analysen und Stellungnahmen 9/2019

Mross, Karina

Demokratieförderung und friedliche Demokratisierung
nach Bürgerkriegen
Analysen und Stellungnahmen 8/2019

Janus, Heiner / Silke Weinlich

Der Mühe wert: die Reform des Department of Economic
and Social Affairs (DESA) der Vereinten Nationen
Analysen und Stellungnahmen 7/2019

Marschall, Paul / Stephan Klingebiel

Populismus: Folgen für globale nachhaltige Entwicklung
Analysen und Stellungnahmen 6/2019

Fiedler, Charlotte / Karina Mross

Was wir aus der Forschung zu Transitional Justice
in Postkonfliktgesellschaften wissen:
wesentliche Erkenntnisse für die Praxis
Analysen und Stellungnahmen 5/2019

Schwab, Jakob / Jan Ohnesorge

Potenziale der Blockchain-Technologie für die
Handelsintegration von Entwicklungsländern
Analysen und Stellungnahmen 4/2019

Olekseyuk, Zoryana / Israel Osorio Rodarte

Die Folgen des Brexit für die Least Developed Countries
Analysen und Stellungnahmen 3/2019

Fiedler, Charlotte / Jörn Grävingholt / Karina Mross

Friedensförderung nach Bürgerkriegen: welche Arten
internationaler Unterstützung sind erfolgreich?
Analysen und Stellungnahmen 2/2019

Schöffberger, Irene

Wie die EU-Migrationspolitik
transnationale Entwicklung fördern kann
Analysen und Stellungnahmen 1/2019



Discussion Paper

2020

von Haldenwang, Christian

Digitalising the fiscal contract: An interdisciplinary framework for empirical inquiry
Discussion Paper 20/2020

Fischer, Roger A.

How the G7 reviews its work on development: a case study of internal accountability
Discussion Paper 19/2020

Römling, Cornelia / Sarah Holzapfel

Monitoring in German bilateral development cooperation: a case study of agricultural, rural development and food security projects
Discussion Paper 18/2020

Laudage, Sabine

Corporate tax revenue and foreign direct investment: potential trade-offs and how to address them
Discussion Paper 17/2020

Cavatorta, Francesco / Fabio Merone

Never-ending reformism from above and dissatisfaction from below: the paradox of Moroccan post-Spring politics
Discussion Paper 16/2020

Eppler, Mirko / Stella Gaetani / Francy Köllner / Jana Kuhnt / Charles Martin-Shields / Nyat Mebrahtu / Antonia Peters / Carlotta Preiß

Information and communication technology in the lives of forcibly displaced persons in Kenya
Discussion Paper 15/2020

Hackenesch, Christine / Julia Leininger / Karina Mross

What the EU should do for democracy support in Africa: ten proposals for a new strategic initiative in times of polarisation
Discussion Paper 14/2020

Never, Babette / Jose Ramon Albert / Hanna Fuhrmann / Sebastian Gsell / Miguel Jaramillo / Sascha Kuhn / Bernardin Senadza

Carbon consumption patterns of emerging middle classes
Discussion Paper 13/2020

Wehrmann, Dorothea

Transnational cooperation in times of rapid global changes: the Arctic Council as a success case?
Discussion Paper 12/2020

Erforth, Benedikt

The future of European development banking: what role and place for the European Investment Bank?
Discussion Paper 11/2020

Kaplan, Lennart

Systemic challenges and opportunities of Franco-German development cooperation
Discussion Paper 10/2020

Stoffel, Tim

Socially responsible public procurement (SRPP) in multi-level regulatory frameworks: assessment report on policy space for SRPP regulation and implementation in Germany and Kenya
Discussion Paper 9/2020

Müngersdorff, Maximilian / Tim Stoffel

Strategies to strengthen socially responsible public procurement practices in German municipalities: a mapping exercise
Discussion Paper 8/2020

Stender, Frederik / Axel Berger /

Clara Brandi / Jakob Schwab

The trade effects of the Economic Partnership Agreements between the European Union and the African, Caribbean and Pacific Group of States: early empirical insights from panel data
Discussion Paper 7/2020

Nowack, Daniel / Sophia Schoderer

The role of values for social cohesion: theoretical explication and empirical exploration
Discussion Paper 6/2020

Berger, Axel / Sören Hilbrich / Gabriele Köhler

The implementation of the G7 and G20 gender equality goals in Germany
Discussion Paper 5/2020

Disse, Sabrina / Christoph Sommer

Digitalisation and its impact on SME finance in Sub-Saharan Africa: reviewing the hype and actual developments
Discussion Paper 4/2020

Melia, Elvis

African jobs in the digital era: export options with a focus on online labour
Discussion Paper 3/2020

Ruipeng, Mao

China's growing engagement with the UNDS as an emerging nation: changing rationales, funding preferences and future trends
Discussion Paper 2/2020

Altenburg, Tilman / Xiao Chen / Wilfried Lütkenhorst / Cornelia Staritz / Lindsay Whitfield

Exporting out of China or out of Africa? Automation versus relocation in the global clothing industry
Discussion Paper 1/2020

2019**Fischer, Roger A.**

Global imbalances: a job for the G20?
Discussion Paper 18/2019

Kuhnt, Jana / Jana Lenze / Ramona Rischke

Not in my backyard? Welfare gains and social challenges: the impact of refugees on the host population in Uganda
Discussion Paper 17/2019

Aleksandrova, Mariya

Social protection as a tool to address slow onset climate events: emerging issues for research and policy
Discussion Paper 16/2019

Herrfahrdt-Pähle, Elke / Waltina Scheumann / Annabelle Houdret / Ines Dombrowsky

Freshwater as a global commons: international governance and the role of Germany
Discussion Paper 15/2019

Breuer, Anita / Julia Leininger / Jale Tosun

Integrated policymaking: choosing an institutional design for implementing the Sustainable Development Goals (SDGs)
Discussion Paper 14/2019

Funk, Evelyn / Lisa Groß / Julia Leininger / Armin von Schiller

Erkenntnisse aus der wirkungsorientierten Begleitforschung: Potential und Grenzen der rigorosen Wirkungsanalyse von Governance-Programmen
Discussion Paper 13/2019

Martin-Shields, Charles P. / Sonia Camacho / Rodrigo Taborda / Constantin Ruhe

Digitalisation in the lives of urban migrants: evidence from Bogota
Discussion Paper 12/2019

Castillejo, Clare

The influence of EU migration policy on regional free movement in the IGAD and ECOWAS regions
Discussion Paper 11/2019

Kaplan, Lennart C. / Jana Kuhnt / Katharina Richert / Sebastian Vollmer

How to increase the uptake of development interventions? Considering the Theory of Planned Behaviour
Discussion Paper 10/2019

Kuhnt, Jana

Literature review: drivers of migration. Why do people leave their homes? Is there an easy answer? A structured overview of migratory determinants
Discussion Paper 9/2019

Krüger, Laura-Theresa / Julie Vaillé

The Treaty of Aachen: opportunities and challenges for Franco-German cooperation in development policy and beyond
Discussion Paper 8/2019

Leininger, Julia / Anna Lührmann / Rachel Sigman

The relevance of social policies for democracy: preventing autocratisation through synergies between SDG 10 and SDG 16
Discussion Paper 7/2019



Discussion Paper

Gonsior, Victoria / Stephan Klingebiel

The development policy system under pressure: acknowledging limitations, sourcing advantages and moving towards a broader perspective
Discussion Paper 6/2019

El-Haddad, Amirah

المنتجات فضاء منهجية باستخدام وتونس مصر في الر
أداة القطاعات تحديد: النمو أجل من التصدير

(Arabic Version of: Exporting for growth: identifying leading sectors for Egypt and Tunisia using the Product Space Methodology)
Discussion Paper 5/2019

Sidiropoulos, Elizabeth

South Africa's changing role in global development structures: being in them but not always of them
Discussion Paper 4/2019

Melia, Elvis

The impact of information and communication technologies on jobs in Africa: a literature review
Discussion Paper 3/2019

Burchi, Francesco / Daniele Malerba / Nicole Ripplin / Claudio E. Montenegro

Comparing global trends in multidimensional and income poverty and assessing horizontal inequalities
Discussion Paper 2/2019

Schöfberger, Irene

Migration: solid nations and liquid transnationalism? The EU's struggle to find a shared course on African migration 1999–2019
Discussion Paper 1/2019



Studies

2020

Vidican Auktor, Georgeta / Tilman Altenburg / Andreas Stamm

The transition towards a green economy and its implications for quality infrastructure
Studies 102

Weinlich, Silke / Max-Otto Baumann / Erik Lundsgaarde / Peter Wolff

Earmarking in the multilateral development system: many shades of grey
Studies 101

2019

Stamm, Andreas / Luise Dietrich / Heike Harling / Laura Häußler / Florian Münch / Jana Preiß / Jan Siebert

Sustainable public procurement as a tool to foster sustainable development in Costa Rica: challenges and recommendations for policy implementation
Studies 100

Licht, Nathalie

Wandel von Sozialpolitik im Kontext von Global Social Governance: das Beispiel Peru
Studies 99



Buchveröffentlichungen

Books

Ali, Murad (2019)

The politics of US aid to Pakistan: aid allocation and delivery from Truman to Trump
Abingdon, New York: Routledge

Bergmann, Julian (2019)

The European Union as international mediator: brokering stability and peace in the neighbourhood
Cham: Palgrave Macmillan

Bissinger, Katharina / Clara Brandi / Sandra Cabrera de Leicht / Matteo Fiorini / Philip Schleifer / Santiago Fernandez de Cordova / Niematallah Ahmed (2019)

Linking voluntary standards to Sustainable Development Goals
Geneva: International Trade Centre

Erforth, Benedikt (2019)

Contemporary French security policy in Africa: on ideas and wars
Cham: Palgrave Macmillan

Hein, Jonas (2019)

Political ecology of REDD+ in Indonesia agrarian conflicts and forest carbon
Abingdon, New York: Routledge

Hernandez, Ariel Macaspac (2019)

Taming the big green elephant. Setting the motion for transformation towards sustainability
Wiesbaden: Springer VS Verlag für Sozialwissenschaften

Hernandez, Marco / Jonathan Karver / Mario Negre / Julie Perng (2019)

Promoting tax compliance with behavioral insights
Washington, DC: International Development Agency / The World Bank

Kuramochi, Takeshi / Swithin Lui / Niklas Höhne / Sybrig Smit / Maria Jose de Villafranca Casas / Frederic Hans / Leonardo Nascimento / Paola Tanguy / Angel Hsu / Amy Weinfurte / Zhi Yi Yeo / Yunsoo Kim / Mia Raghavan / Claire Inciong Krummenacher / Yihao Xie / Mark Roelfsema / Sander Chan / Thomas Hale (2019)

Global climate action from cities, regions and businesses: impact of individual actors and cooperative initiatives on global and national emissions (Edition 2/2019)
Cologne: New Climate Institute

Nakicenovic, Nebojsa et al. (2019)

The digital revolution and sustainable development: opportunities and challenges;
Report prepared by The World in 2050 initiative
Laxenburg: International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA)

Nakicenovic, Nebojsa et al. (2020)

Innovations for sustainability: pathways to an efficient and sufficient post-pandemic future
Laxenburg: International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA)

Negi, Archana / Jorge Antonio Pérez-Pineda / Johannes Blankenbach (Eds.) (2020)

Sustainability standards and global governance: experiences of emerging economies
Singapore/Springer

Mapedza, Everisto / Daniel Tsegai / Michael Brüntrup / Robert McLeman (2019)

Drought challenges: policy options for developing countries

Schraven, Benjamin / Stephen Adaawen / Christina Rademacher-Schulz / Nadine Segadlo (2020)

Climate change impacts on human (im-)mobility in Sub-Saharan Africa: recent trends and options for policy responses
Bonn/Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)



Buchveröffentlichungen

Books

Schwachula, Anna (2020)

Sustainable development in science policy-making: the German Federal Ministry of Education and research's policies for international cooperation in sustainability research

Bielefeld: transcript Verlag

Volz, Ulrich / Peter J. Morgan / Naoyuki Yoshino (2020)

Routledge handbook of banking and finance in Asia
London; New York: Routledge

**Wolff, Franziska / Bettina Brohmann /
Corinna Fischer / Rainer Griefshammer / Martin Gsell /
Dirk Arne Heyen / Klaus Jacob / Lisa Graaf /
Michael Pregernig / Cristina Espinosa /
Thomas Potthast / Simon Meisch / Matthias Kerr /
Carmen Richerzhagen / Steffen Bauer / Clara Brandi /
Hannah Büttner / Christiane Fleischer /
Theresa Dorn (2020)**

Perspektiven für Umweltpolitik: Ansätze zum Umgang mit neuartigen Herausforderungen (Texte 83/2019)
Dessau-Roßlau: Umweltbundesamt

Niemann, Arne / Julian Bergmann / Toni Hastrup / Richard Whitman (Eds.)

The European Union as international mediator: theoretical and empirical perspectives
International Negotiation, Special Issue 23 (2)



Alle 2019 und 2020
erschienenen Publikationen
finden Sie auch unter

www.die-gdi.de/publikationen

All publications that were
released in 2019 and 2020
are also available at

www.die-gdi.de/en/publications



Ausgewählte Veranstaltungen Selected Events

2020

Virtual Conference

[Ocean Governance:](#)

[Action insights and foreshadowing challenges](#)

Co-hosts: ZMT, COST

Online, 19–20 November 2020

Online-Event Series

[Social Cohesion Week](#)

Online, 9–12 November 2020

Policy Dialogue

[MGG Policy Dialogue ‘Global Partners’](#)

Co-host: BMZ

Online, 5–6 November 2020

Workshop

[Local integration of refugees in light of the](#)

[Agenda 2030](#)

Online, 5–6 November 2020

Virtual Event

[Financing the UN Development System](#)

Co-host: Dag Hammarskjöld Foundation

Online, 29 October 2020

Podiumsdiskussion (hybrid)

[Die lokale Integration Geflüchteter –](#)

[Erfahrungen aus NRW](#)

Mitveranstalter: JRF, BICC, DST, ZfTI, ILS

Düsseldorf und Online, 29. Oktober 2020

Online Conference

[Training towards sustainability for the public sector during and after the pandemic](#)

Co-host: UNSSC

Online, 27–29 October 2020

Discussion

[Governing water sustainably](#)

[in mining and post-mining landscapes](#)

Co-host: BGR

Online, 8–9 October 2020

Online Debate

[A post-COVID social contract for the MENA region?](#)

Co-host: FES

Online, 29 September 2020

Online Debate

[Financial crisis in post-COVID MENA and the role of IFIs](#)

Co-host: FES

Online, 22 September 2020

Virtual Semi-Plenary Session ESG Forum

[Science Policy for Earth System Governance](#)

Co-host: Earth System Governance Project

Online, 15 September 2020

Online Event

[The G20 in the time of Covid-19:](#)

[Challenges to the ideal of club governance](#)

Co-host: SAIIA

Online, 23 June 2020

GLF Bonn Digital Conference 2020

[Drought Risk Management, Natural Resource](#)

[Management and Social Protection:](#)

[New alliances for sustainability and resilience](#)

Co-hosts: GIZ, University of Bonn, UNCCD,

International Livestock Research Institute

Online, 4 June 2020

Online Event Series

[The AU-EU Summit in October 2020](#)

Online, 28 May–16 September 2020

Online Event

[Sustainability after COVID-19](#)

Co-host: GGKP

Online, 12 May 2020

Auftakttreffen

[PRODIGEES – Digitalisierung und Nachhaltigkeit](#)

Co-hosts: CSIS, FGV, IAI, RIS,

Stellenbosch University, University Hamburg

Online, 30 March 2020

Pre-Event

[Science and sustainable development \(Victoria Falls\)](#)

Victoria Falls, 24 February 2020



Ausgewählte Veranstaltungen

Selected Events

Conference

[Africa's employment perspectives towards 2040](#)

Co-hosts: ACET, Africa Growth Initiative at Brookings Institution, ZEF, GIZ, IFPRI, ODI, UNECA, GRECEST, Malabo-Montpellier Panel, PEGNet, T20 /Africa Bonn, 17–18 February 2020

Online Event

[A WTO Framework on Investment Facilitation](#)

Co-host: ITC
Online, 11 February 2020

Bonn Water Lecture

[Building Better Dams](#)

Co-hosts: ZEF, UNCCD, Eco-Hydrology and Water Resources Management Department of Geography / University of Bonn
Bonn, 4 February 2020

Conference

[Connecting the Dots: Digitalization, Finance & Sustainable Development](#)

Co-hosts: SDSN Germany, Sustainable Digital Finance Alliance, UN Task Force on Digital Financing of the SDGs, Frankfurt School
Berlin, 27 January 2020

2019

Public Panel Debate

[European Development Policy under the von der Leyen Commission](#)

Co-host: European Commission
Berlin, 19 December 2019

Expert Workshop

[Investment facilitation for development in the WTO](#)

Co-hosts: Bertelsmann Foundation, ITC, WEF
Geneva, 11 December 2019

Roundtable Discussion

[BAPA+40: Dynamik und Strategien der internationalen Entwicklungszusammenarbeit](#)

Co-host: BMZ
Bonn, 9 December 2019

Workshop

[Social protection for social cohesion](#)

Bonn, 4–5 December 2019

Events at the UN Climate Change Conference

[Klimalog@COP25](#)

Co-hosts: UNFCCC and partners
Madrid, 2–13 December 2019

Panel event and discussion

[An Agenda for Europe in the world](#)

Co-host: ETTG
Brussels, 31 October 2019

Conference

[Linking Policies and People:](#)

[New Insights on Migration and Development](#)

Bonn, 30–31 October 2019

2019 Global Development Conference

[Knowledge for Sustainable Development](#)

Co-hosts: GDN, DEval, Bonn Alliance / ICB, UNU Institute for Environment and Human Security, BMZ
Bonn, 23–25 October 2019

Research Presentation

[Overcoming Conflict and Fragility](#)

Co-hosts: BMZ, OECD
Berlin, 23 October 2019

Workshop

[Taxation and digitalization](#)

Bonn, 1–2 October 2019

Workshop

[Impact assessments of governance programmes](#)

Co-host: GIZ
Berlin, 18 September 2019

SBI/SBSTA 50 Events

[Bonn Climate Change Conference 2019](#)

Co-hosts: UNFCCC, York University, Institute of Geography at Christian-Albrechts-Universität zu Kiel, NABU, Brot für die Welt, ACT Alliance, UNEP Center at Frankfurt School of Finance and Management
Bonn, 13–27 June 2019

Panel Discussion

[Green Growth, Degrowth or Postgrowth?](#)

Bonn, 11 June 2019

Discussion

[EU Democracy Support in Africa
in an Era of Uncertainty](#)

Co-hosts: ECDPM, IAI, IDDRI, ODI
Brussels, 30 April 2019

Dialogue

[13. Käte Hamburger Dialogue](#)

Co-hosts: GCR21, BICC
Berlin, 29 April 2019

Event Series

[The Imperative of Responsibility –
Understanding Hans Jonas](#)

Co-host: Bonn Alliance
Bonn, 25 April – 11 December 2019

MGG Conference

[Training and Dialogue for the
Implementation of the 2030 Agenda](#)

Co-host: ASCI
Hyderabad, 24 – 26 April 2019

Expert Roundtable

[Digital Trade, WTO Reform, and Trade and
Investment for Sustainable and Inclusive Growth](#)

Co-host: RIETI
Tokyo, 9 April 2019

Results Workshop

[Middle classes-preferences,
attitudes and environmental impact](#)

Bonn, 4 April 2019

Informelles Fachgespräch

[Die Demokratie braucht Hilfe!](#)

Mitveranstalter: ENoP
Berlin, 4 April 2019

Parallel session of Climate & SDGs Synergy Conference

[Synergies in action: Leave no one behind](#)

1 April 2019

Alumni Spring School

[Global Transformation towards Sustainability](#)

Bonn, 1 – 10 April 2019

Expert Conference

[Fit for purpose?](#)

Co-hosts: IGES, MCC, SDSN
Berlin, 20 March 2019

Expert Workshop

[Better Funding – Stronger multilateralism?](#)

Co-host: Dag Hammarskjöld Foundation
Bonn, 19 – 20 March 2019

Horizonte verschoben





Shifting horizons

Impressum · Imprint

Herausgeber · Publisher

Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH (DIE)
Tulpenfeld 6
53113 Bonn
Deutschland · Germany
Telefon: +49 (0)228-94927-0
Telefax: +49 (0)228-94927-130

DIE@die-gdi.de
www.die-gdi.de
www.blogs.die-gdi.de
www.facebook.com/DIE.Bonn
http://bit.ly/linkedinDIE
www.twitter.com/die_gdi
www.youtube.com/DIEnewsflash

Redaktion · Editorial team

Tanja Vogel
Leiterin der Stabsstelle Kommunikation
Head of Communications

Rebekka Hannes
Referentin für Wissenschaftskommunikation
Officer for Science Communication

V.i.S.d.P: Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge

Bildnachweise · Picture Credits

S. 4 – 5 © Fernando Paredes Murillo – Unsplash
S. 9 © Janine Schmitz / photothek.net
S. 12 © Bettina Engel-Albustin / MKW 2017
S. 14 © Barbara Frommann / Uni Bonn
S. 16 – 17 © Asoggetti – Unsplash
S. 44 – 45 © Markus Ewert – Unsplash
S. 60 – 61 © Ashim D’Silva – Unsplash
S. 78 – 79 © Ben Lowe – Unsplash

Gestaltung · Layout & Design

MediaCompany – Agentur für Kommunikation GmbH
www.mediacompany.com

Druck · Printer

Köllen Druck+Verlag GmbH

Dieser Jahresbericht wurde gedruckt auf BalancePure Offsetpapier zertifiziert nach FSC.
Printed on BalancePure Offsetpaper certified according to FSC.



Redaktionsschluss · Editorial Deadline

30. Oktober 2020 · 30 October 2020

Copyright

© German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE), 2020

ISBN Print: 978-3-96021-134-1
DOI 10.23661/jb2019-2020
ISSN Print: 2190-2224
ISSN Online: 2512-8833

German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE)

Geschäftsführung · Directors

Prof. Dr. Anna-Katharina Hornidge
Direktorin · Director

Projektkoordination Geschäftsführung
Project Coordination to the Directors

Team-Assistenz Geschäftsführung
Team Assistance to the Directors

Kommunikation · Communications

Serviceeinrichtungen Service Facilities

*Leitung Serviceeinrichtungen
Head of Service Facilities*
Margret Heyen

*Allg. Verwaltung
General Administration*

Finanzen · Finance

IT

*Bibliothek und Publikationen
Library and Publications*

*Team-Assistenz Service-
einrichtungen
Team Assistance Service
Facilities*

Forschungsprogramm · Research Programme Inter- und transnationale Zusammenarbeit Inter- and Transnational Cooperation

Programmleitung · Head
Dr. Christine Hackenesch

Programmleitung · Head
Dr. Sven Grimm

**Beiträge der Entwick-
lungspolitik zur globalen
Gemeinwohlpolitik**
Contributions of
Development Policy to the
Global Common Good

Wissenskooperation
Knowledge Cooperation

Erfolgsfaktoren transnationaler Kooperation
Success Factors Determining
Inter- and Transnational Cooperation

Forschungsprogramm · Research Programme Transformation der Wirtschafts- und Sozialsysteme Transformation of Economic and Social Systems

Programmleitung · Head
Dr. Tilman Altenburg

Programmleitung · Head
N.N.

Kooperation zwischen den Forschungsprogrammen

- Weltwirtschaft und Entwicklungsfinanzierung
- Strukturwandel und inklusive Entwicklung
- Green Economy
- Sozialpolitik, Armut, Ungleichheit

- World Economy and Development Finance
- Structural Change and Inclusive Development
- Green Economy
- Social Policy, Poverty, Inequality

Regionalexpertise: Afrika, Naher Osten und Nordafrika, Lateinamerika,
Regional Expertise: Africa, Middle East and North Africa, Latin America,

Geschäftsstelle
· Projektkoordination
· Team-Assistenz

Geschäftsstelle
· Projektkoordination
· Team-Assistenz

Geschäftsstelle
· Projektkoordination
· Team-Assistenz

Office
· Project Coordination
· Team Assistance

Office
· Project Coordination
· Team Assistance

Office
· Project Coordination
· Team Assistance

Prof. Dr. Imme Scholz
stellv. Direktorin · Deputy Director

Wiss. Referent*in der Geschäftsführung
Research Advisor to the Directors

Wiss. Referent*in der Geschäftsführung
Research Advisor to the Directors

Geschäftsstelle SDSN Germany
Secretariat of SDSN Germany

Forschungsprogramm · Research Programme
Umwelt-Governance und
Transformation zur Nachhaltigkeit
Environmental Governance and
Transformation to Sustainability

Programmleitung · Head
Dr. Ines Dombrowsky

Forschungsprogramm · Research Programme
Transformation politischer (Un-)Ordnung:
Institutionen, Werte und Frieden
Transformation of Political (Dis-)Order:
Institutions, Values & Peace

Programmleitung · Head
Dr. Julia Leininger

Betriebsrat
Works Council

Korruptionsbeauftragte*r
Anti-Corruption Officer

Gleichstellungsbeauftragte
Equal Opportunities Officer

Datenschutzbeauftragte*r
Data Protection Officer

Cooperation between Research Programmes

- Globale Umwelt-Governance und (sub-)nationale Transformationsstrategien
- Gemeinwohlorientierte Governance natürlicher Ressourcen

- Global Environmental Governance and (Sub-) National Transformation Strategies
- Governance of Natural Resources for the Common Good

- Demokratische Transformation und Werte
- Fragilität, Konflikt und Flucht
- Ressourcenmobilisierung und institutionelle Reformen für das Gemeinwohl

- Democratic Transformation and Values
- Fragility, Conflict and Displacement
- Resource Mobilisation and Institutional Reform for the Common Good

Südasien/Ostasien, Zentralasien und östliches Europa South Asia/East Asia, Central Asia and Eastern Europe

Geschäftsstelle
· Projektkoordination
· Team-Assistenz

Office
· Project Coordination
· Team Assistance

Geschäftsstelle
· Projektkoordination
· Team-Assistenz

Office
· Project Coordination
· Team Assistance

Kuratorium · Board of Trustees

Helga Barth

Beauftragte des Auswärtigen Amts für Menschenrechte, Internationale Entwicklung und Soziales und Ressortkoordination des Auswärtigen Amts für nachhaltige Entwicklung, Auswärtiges Amt
Representative of the Federal Foreign Office „Menschenrechte, Internationale Entwicklung und Soziales“ and Department Coordinator for „Nachhaltige Entwicklung“, Federal Foreign Office

Botschafter Alexander Baum

Adviser to the Deputy Secretary General for Global and Economic Issues on ACP and Post Cotonou negotiations, European External Action Service (EEAS)

Andreas Botsch

Abteilungsleiter Internationale und europäische Gewerkschaftspolitik, Deutscher Gewerkschaftsbund, Bundesvorstand
Head of Department Internationale und europäische Gewerkschaftspolitik, DGB - German Trade Union Confederation, National Executive Board

Prof. Dr. Claudia Derichs

Professorin für Transregionale Südostasienstudien, Humboldt-Universität zu Berlin
Professor for Transregional Southeast Asian Studies, Humboldt University Berlin

Prof. Dr. Ulrike Grote

Geschäftsführende Leitung,
Institut für Umweltökonomik und Welthandel,
Leibniz Universität Hannover
Director, Institute for Environmental Economics and World Trade, University Hannover

Joachim Heidebrecht

Direktor Abteilung
„Entwicklung, Governance und Frieden“,
KfW-Entwicklungsbank
Head of Department, KfW Development Bank

Prof. Dr. Michael Hoch

Rektor der Universität Bonn
Rector, University Bonn

Prof. Dr. Michael Hüther

Direktor und Mitglied des Präsidiums,
Institut der deutschen Wirtschaft (IW Köln)
Director and Member of the Presidium,
German Economic Institute

Martin Jäger (Vorsitzender · Chair)

Staatssekretär,
Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)
State Secretary, Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ)

Prof. Dr. Conrad Schetter

Wissenschaftlicher Direktor,
Bonn International Center for Conversion (BICC)
Director,
Bonn International Center for Conversion (BICC)

Dr. Claudia Schmucker

Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP)
German Council on Foreign Relations (DGAP)

Dr. Elke Siehl

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Ludger Siemes

Staatskanzlei des Landes Nordrhein-Westfalen
State Chancellery of North Rhine-Westphalia

Annette Storsberg

Staatssekretärin,
Ministerium für Kultur und Wissenschaft
des Landes Nordrhein-Westfalen
State Secretary, Ministry for Culture and Science
of North Rhine-Westphalia

Margitta Wülker-Mirbach

Referatsleiterin VD1, Entwicklungspolitik,
Agrarpolitik, Vereinte Nationen, UNCTAD,
Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
Head of Department VD1 „Entwicklungspolitik,
Agrarpolitik“, Vereinte Nationen, UNCTAD,
Federal Ministry for Economic Affairs and Energy

Brücken bauen zwischen
Theorie und Praxis
**Building bridges between
research and practice**

German Development Institute / Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIEP) Annual Report 2019-2020